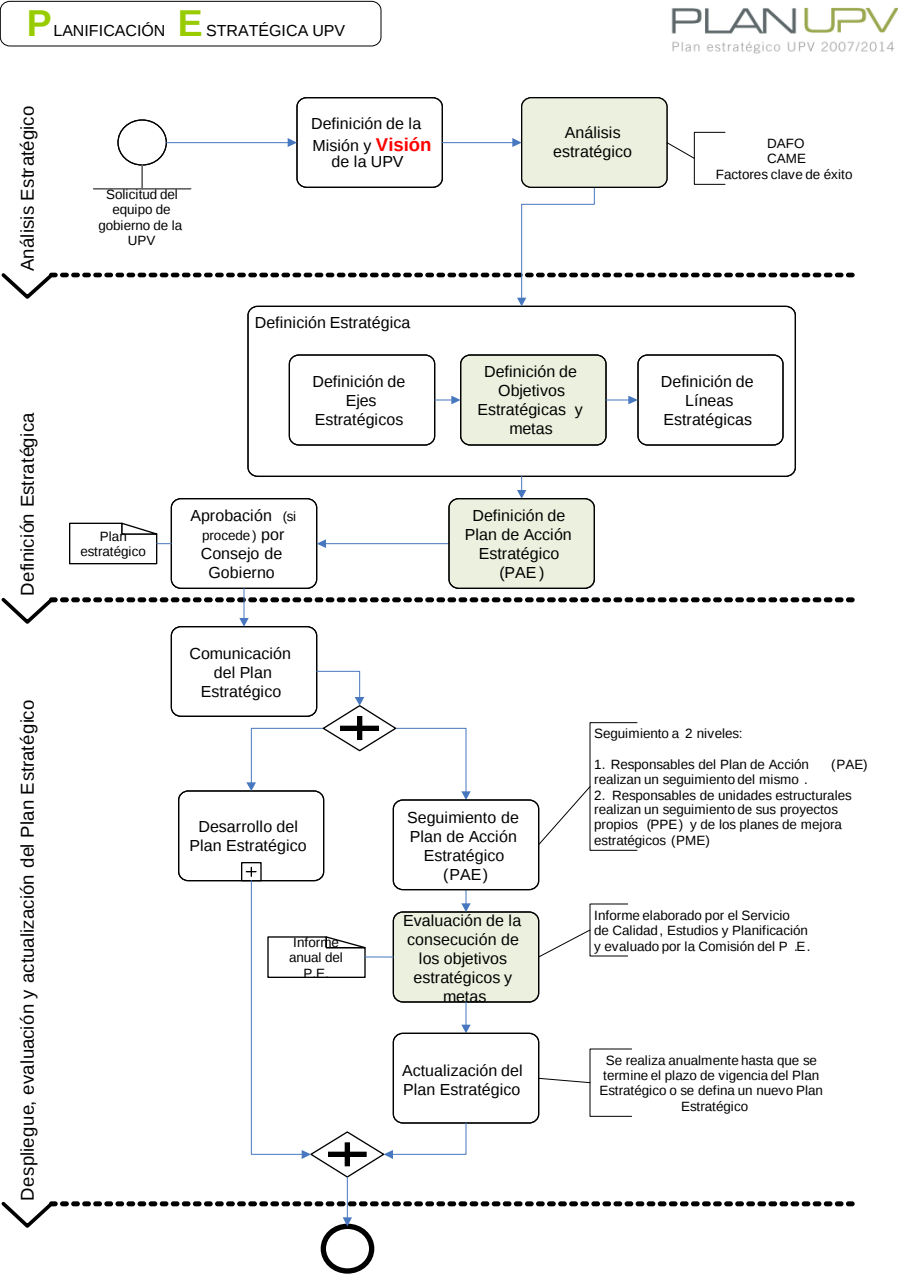


PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA UPV

Impacto y nuevos instrumentos

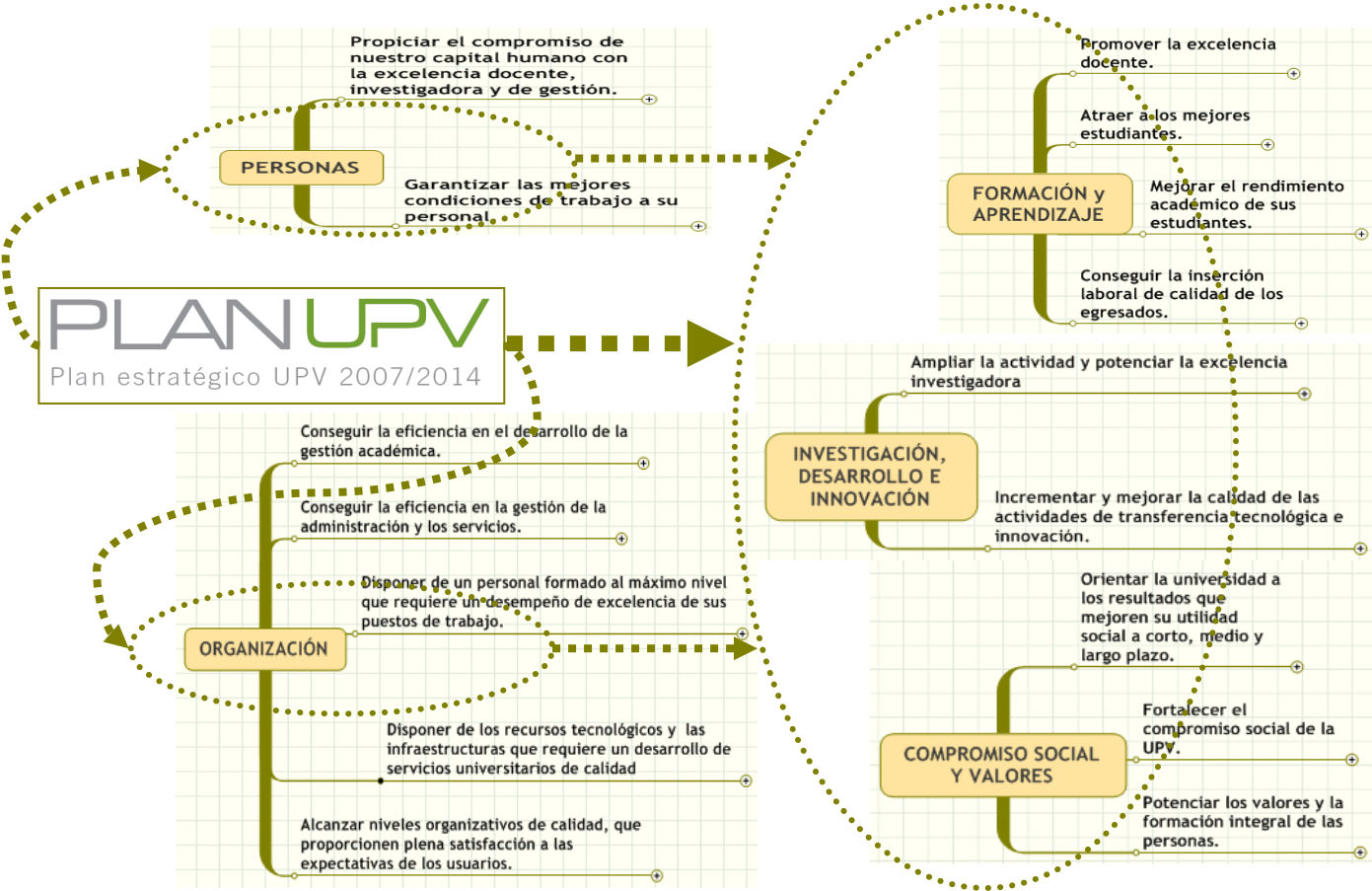
PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Elaboración y Despliegue



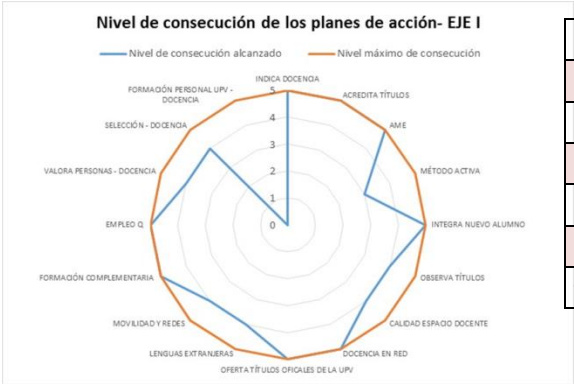
PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Despliegue: 5 ejes, 16 objetivos, 38 líneas de acción y 52 planes: 65 indicadores de cumplimiento

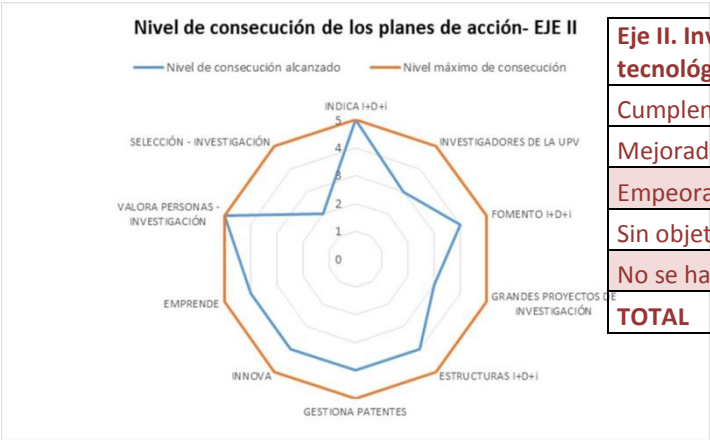


PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Resultados



Eje I. Formación y Aprendizaje	
Cumplen o superan el objetivo	3
Mejorado sin alcanzar el objetivo	6
Empeorado	4
Sin objetivo definido	2
No se ha podido medir	4
TOTAL	19



Eje II. Investigación, desarrollo tecnológico e innovación	
Cumplen o superan el objetivo	1
Mejorado sin alcanzar el objetivo	3
Empeorado	1
Sin objetivo definido	1
No se ha podido medir	2
TOTAL	8

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

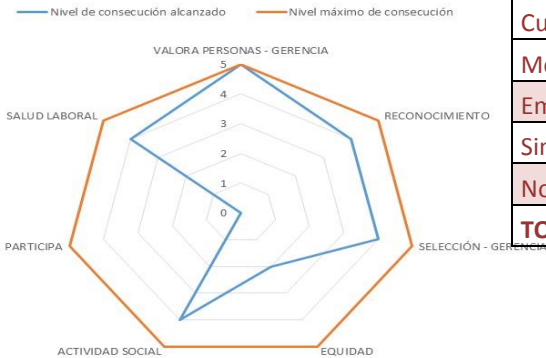
Resultados

Nivel de consecución de los planes de acción- EJE III



Eje III. Compromiso Social y Valores	
Cumplen o superan el objetivo	3
Mejorado sin alcanzar el objetivo	4
Empeorado	2
Sin objetivo definido	1
No se ha podido medir	5
TOTAL	15

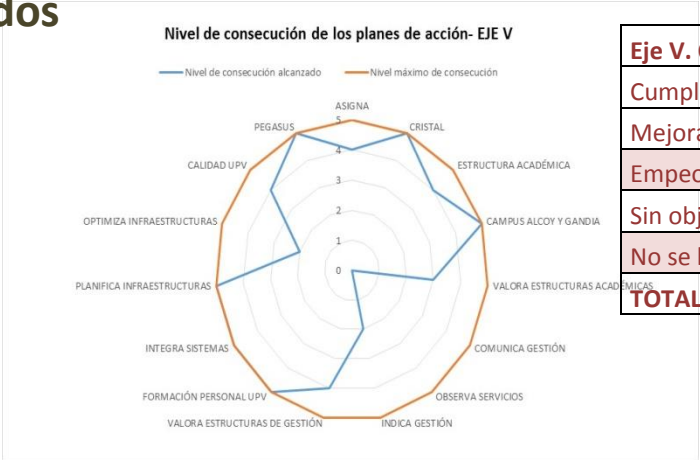
Nivel de consecución de los planes de acción- EJE IV



Eje IV. Personas	
Cumplen o superan el objetivo	1
Mejorado sin alcanzar el objetivo	0
Empeorado	1
Sin objetivo definido	0
No se ha podido medir	3
TOTAL	5

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Resultados



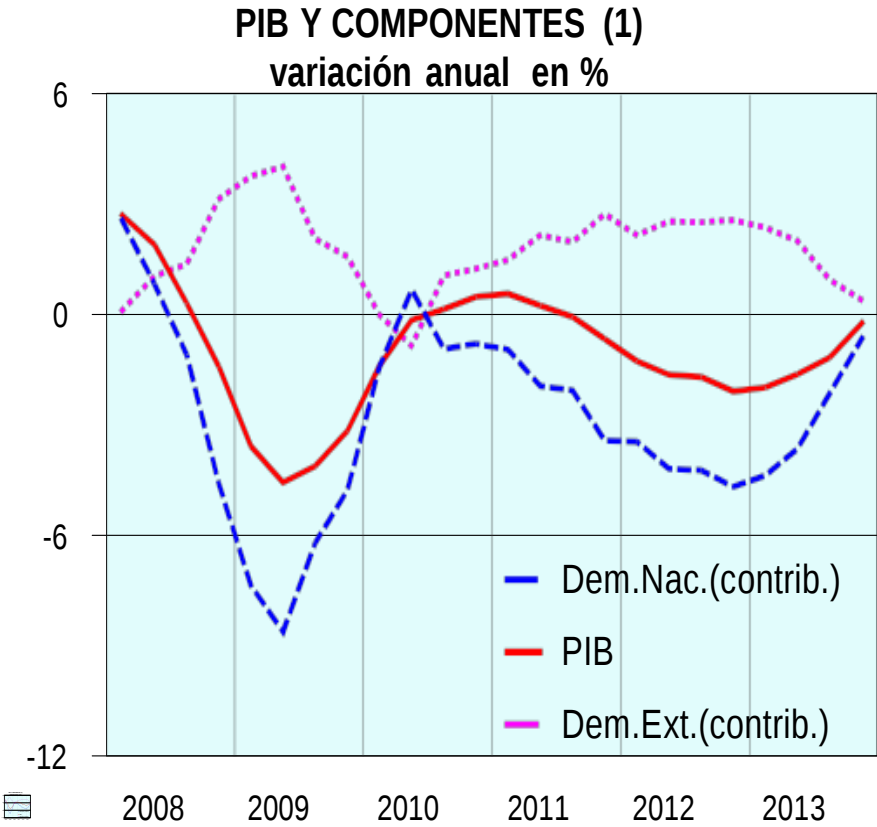
Eje V. Organización	
Cumplen o superan el objetivo	2
Mejorado sin alcanzar el objetivo	0
Empeorado	0
Sin objetivo definido	1
No se ha podido medir	4
TOTAL	7

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Visión (¿Como queríamos ser en 2014?)

- La UPV es una universidad capaz de atraer a los mejores estudiantes y formar profesionales con un nivel de excelencia reconocido, prestigiado y muy apreciado por los empleadores locales e internacionales.
- La relevancia de la producción científica de la UPV le proporciona una destacada presencia internacional, con fuertes relaciones de colaboración académica con las mejores universidades del mundo.
- La UPV es una universidad emprendedora y de innovación, que practica eficaces mecanismos de difusión científica y tecnológica, destaca en la formación de investigadores y en la creación de empresas de base tecnológica.
- La UPV es una institución pública eficiente al servicio de la sociedad y con un fuerte compromiso social y medioambiental.

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014



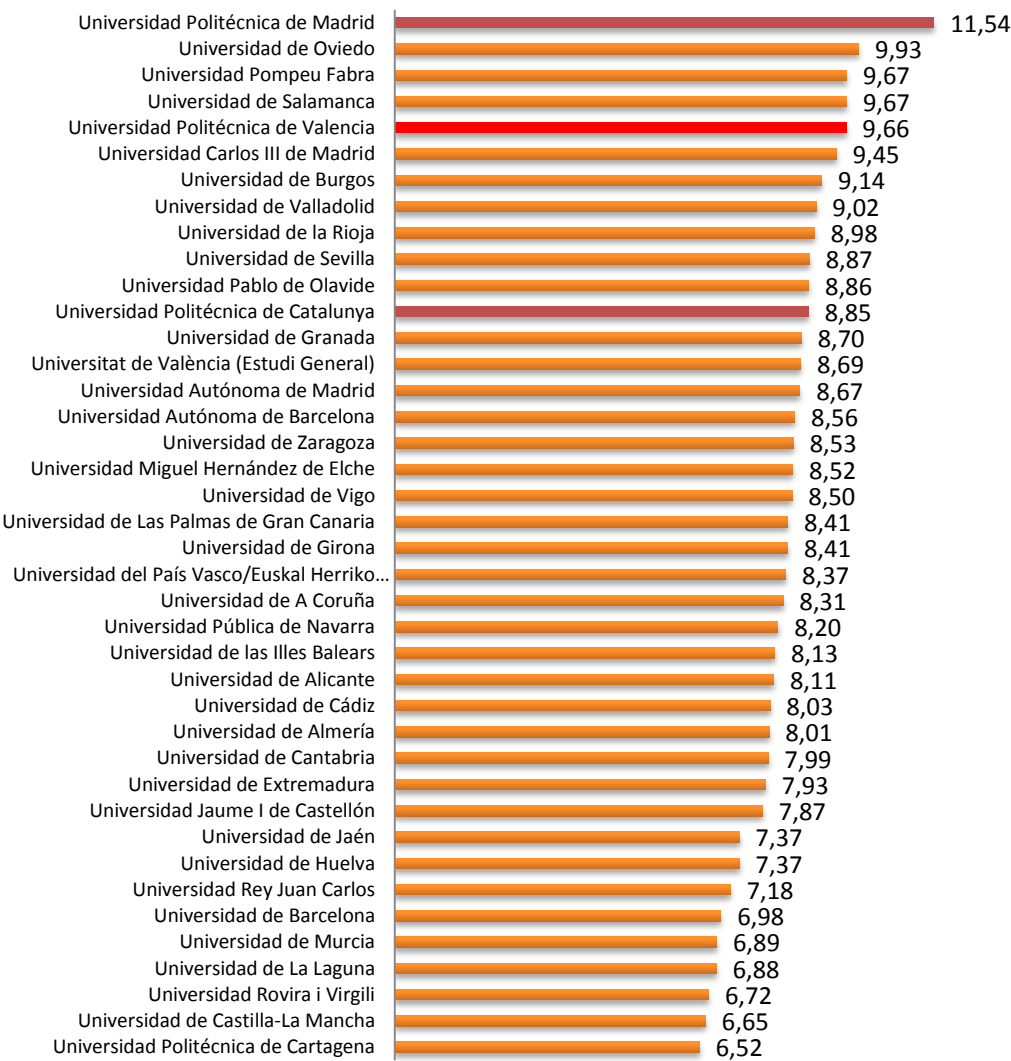
Fuente: MINECO,2014

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

¿Capaces de atraer a los mejores estudiantes?

Nota media de acceso de estudiantes de nuevo ingreso (1º Opción)
Curso 2012/2013. Fuente UEC 2012. CRUE



PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

¿Capaces de atraer a los mejores estudiantes?

Indicador	VALOR 2006	OBJETIVO 2010	OBJETIVO 2014	último dato disponible
				(Año 2013)
% de alumnos de la Comunidad Valenciana con calificación de acceso en el último decil de cada cupo de ingreso que se matriculan en la UPV	34,37%	40%	45%	13,30%
Indicador	VALOR 2006	OBJETIVO 2010	OBJETIVO 2014	último dato disponible
				(Año 2013)
Índice de admisión en 1ª y 2ª preferencia de las titulaciones de la UPV	83,80%	88%	95%	85,80%

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

¿formamos ... con un nivel de excelencia reconocido?

Ranking FBBVA/IVIE 2013
(Recursos, producción,
calidad e
internacionalización)

Universidad		
1 U. Pompeu Fabra	17 U. Miguel Hernández de Elche	33 U. de Sevilla
2 U. Politècnica de Catalunya	18 U. de Granada	34 U. de Castilla-La Mancha
3 U. de València	19 U. Carlos III	35 U. Rey Juan Carlos
4 U. Autónoma de Madrid	20 U. Politécnica de Cartagena	36 U. de Extremadura
5 U. Politècnica de València	21 U. Pablo de Olavide	37 U. de Alicante
6 U. Autònoma de Barcelona	22 U. de Almería	38 U. de Valladolid
7 U. Complutense	23 U. de Santiago de Compostela	39 U. de Murcia
8 U. de les Illes Balears	24 U. Jaume I	40 U. de Las Palmas de Gran Canaria
9 U. de Salamanca	25 U. Politécnica de Madrid	41 U. de Huelva
10 U. de Lleida	26 U. del País Vasco	42 U. da Coruña
11 U. de Cantabria	27 U. de Vigo	43 UNED
12 U. de Alcalá de Henares	28 U. de Girona	44 U. de La Rioja
13 U. Pública de Navarra	29 U. de León	45 U. de Oviedo
14 U. de Barcelona	30 U. de Cádiz	46 U. de Jaén
15 U. de Córdoba	31 U. de Zaragoza	47 U. de La Laguna
16 U. Rovira i Virgili	32 U. de Málaga	48 U. de Burgos

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

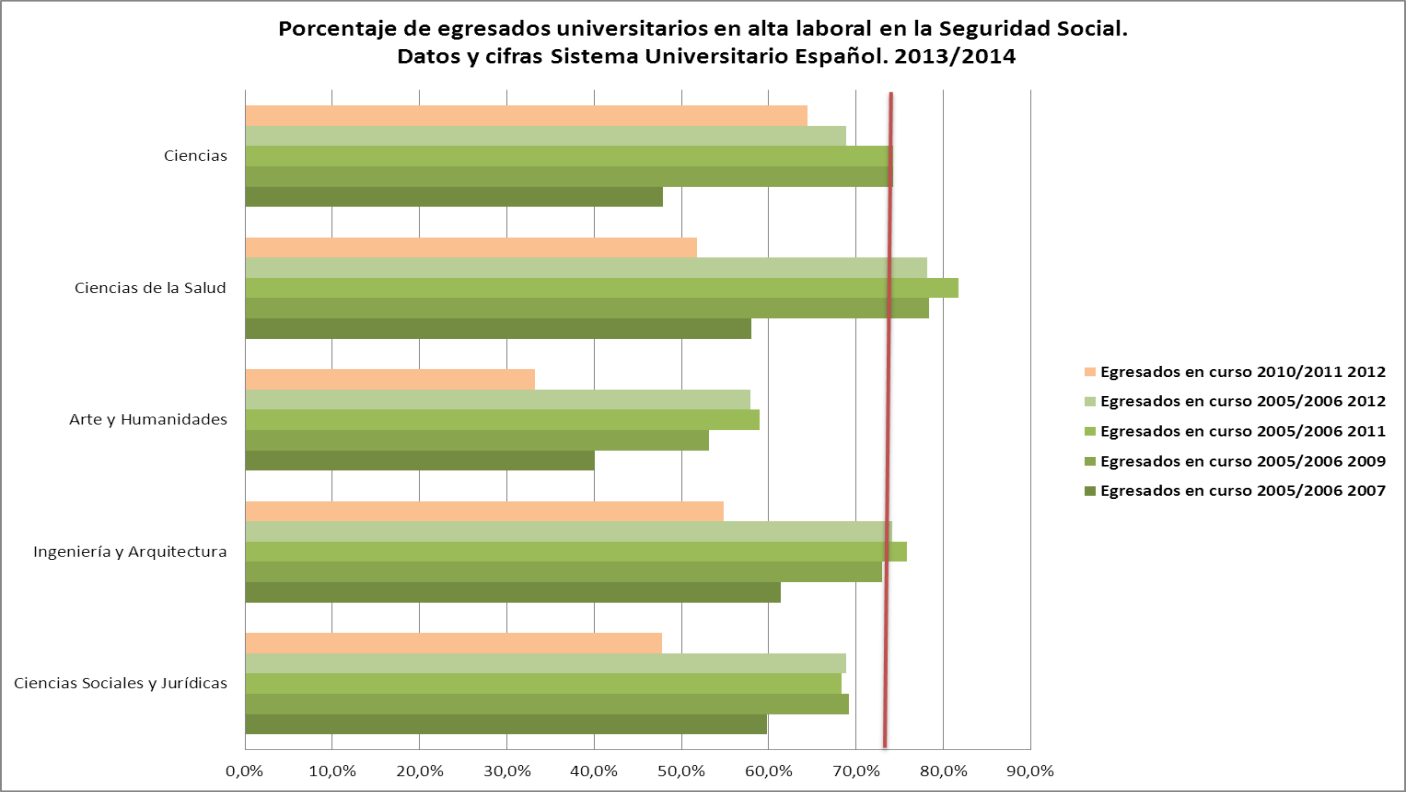
¿Con una producción científica que proporciona una destacada presencia internacional? ¿Emprendedora y de innovación?

RANKINGS*	UPC	UPM	UPV
Internacionales			
Academic Ranking Wordl Universities	-	-	301 a 400
Times Higuer Educación Wrodl Unisversity Ranking	351 a 400	-	351 a 400
QS Wordl University Ranking	345	389	383
CWTS Leiden Ranking	396	434	282
Internacionales universidades jóvenes			
THE 100 UNDER 50	99	-	80
QS TOP UNDER 50	47	-	-
Españoles			
Ranking PSICOTHEMA Producción Investigadora	6	12	8
Ranking PSICOTHEMA Productividad Investigadora	7	41	6
U-Ranking FBBVA- IVIE ISSUE Investigación	7	35	9
U-Ranking FBBVA- IVIE ISSUEInnovación y D. Tecnológico	2	3	1
* (WEBOMETRICS estima que existen 21.000 universidades, de las que 11.993 tienen producción científica. 9.587 en el área America del Norte y Europa			

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

¿Muy apreciados por los empleadores?



PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Los terciles resultantes en este caso son los siguientes:

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

¿Muy apreciados por los empleadores?

Encuesta SIE.
UPV 2013



PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

¿Eficiente y con un fuerte compromiso social y medioambiental?

¿Hacemos más con menos?

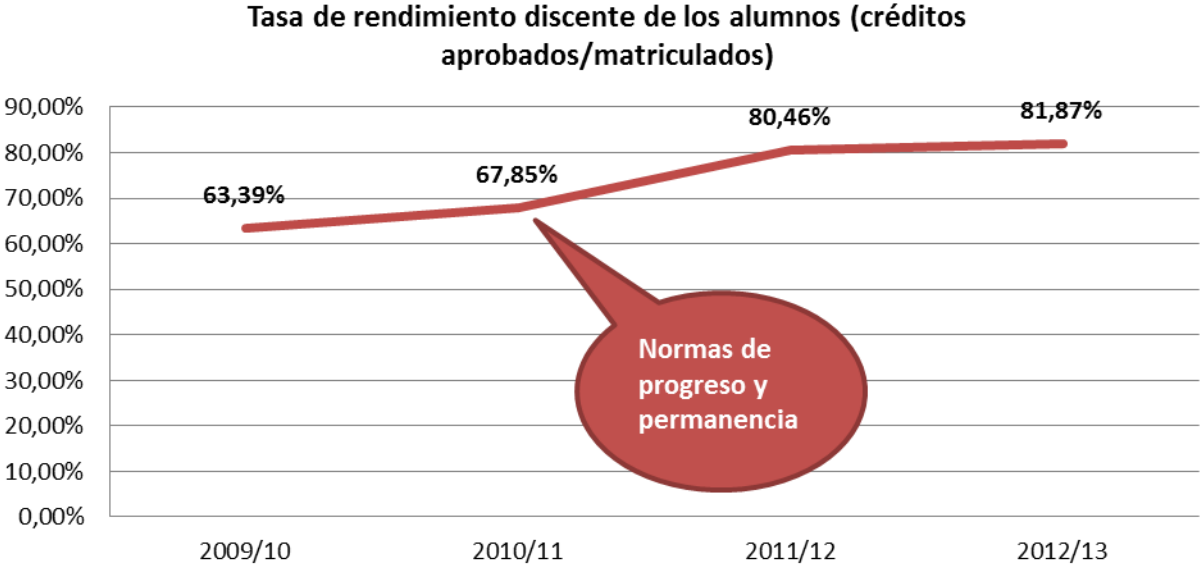
RESULTADOS	2009	2010	2011	2012	2013	% Variación
Docentes						
Alumnos de nuevo ingreso	7.567	7.455	7.265	6.578	6.543	-13,53%
Egresados	5.083	6.488	5.928	5.572		9,62%
I+D+i (Fuente: SCIMAGO)	2005-2009	2006-2010	2007-2011	2008-2012		
Nº documentos publicados en revistas SCOPUS	7.794	8.653	9.704	10.468		34,31%
% IC. Colaboración Internacional	29,96	29,99	31,79	33,28		11,08%
NI. Impacto Normalizado (Promedio mundial : 1)	1,18	1,17	1,19	1,18		0,00%
% Publicaciones de Alta Calidad en revistas 1er cuartil	37,22	37,57	39,44	42,09		13,08%
RECURSOS	2009	2010	2011	2012	2013	
Recursos económicos (Millones €)	343,2	348	346,5	320,6	289,2	-15,73%
Matriculas oficiales	26,6	22,9	31,7	33,3	36,4	36,84%
Financiación Comunidad Autónoma	246,1	248,2	248,5	233,1	201,4	-18,16%
Recursos captados I+D+i	70,5	76,9	66,3	54,2	51,4	-27,09%
Contratos de I+D+i	38,0	39,6	41,9	34,3	30,5	-19,74%
Subvenciones Públicas I+D+i	32,4	37,3	24,4	19,8	20,9	-35,49%
Recursos Humanos	5.558	5.492	5.369	5.128	5.044	-9,24%
PDI ETC	2.449	2.409	2.369	2.313	2.280	-6,88%
PAS ETC	1.619	1.588	1.554	1.495	1.479	-8,65%
Contratos I+D+i + Becarios	1.490	1.495	1.446	1.320	1.285	-13,76%

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

¿Eficiente y con un fuerte compromiso social y medioambiental?

¿Rendimiento académico?



PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

¿Eficiente y con un fuerte compromiso social y medioambiental?

¿Ajuste a la demanda?	curso 2006/2007	curso 2013/2014
Titulaciones 1er,2º y 1er y 2º ciclo	58	
Titulaciones de grado		35
Titulaciones de posgrado	34	60
Titulaciones de doctorado	62	30

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

¿Eficiente y con un fuerte compromiso social y medioambiental?

- Información inteligente para mejorar el rendimiento

MEDITERRÁNEA
Sistema Información
Inteligente para la
dirección y la
transparencia
organizacional.

IAI + IAD + IAG → IAA con el que se gestiona el ENCARGO ACADÉMICO del PDI.

PEGASUS + CS AENOR → Evaluación desempeño PAS.

Asignación presupuesto/plantillas (PDI y PAS) por Actividad y Resultados.

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2007/2014

Impacto ¿Cómo somos en 2014?

¿Eficiente y con un fuerte compromiso social y medioambiental?

- Informe de rendición de cuentas bianual (SUPV).
- Compromiso medioambiental

2010/ La Universidad Politècnica de Valencia logra el certificado medioambiental europeo EMAS, la norma más exigente sobre sistemas de gestión ambiental. Se convierte así en la primera universidad española y la más grande de Europa inscrita en el Registro EMAS.

2014/ La Universitat Politècnica de València, tercera universidad del mundo en gestión de residuos. Según el índice GreenMetric, elaborado por la Universidad de Indonesia, la Universitat Politècnica de València es la tercera mejor universidad del mundo en gestión de residuos y la vigesimosexta en eficiencia energética y cambio climático.

2014/ La Universitat Politècnica de València, a la que un 55% del alumnado viene ya sin transporte motorizado privado, redactará un Plan de movilidad sostenible.

ACCION ESTRATEGICA EN LA UPV DESDE 2013

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2015/2020



INNOVACIÓN ABIERTA UPV 2013 ...

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2015/2020

PALABRAS CLAVE

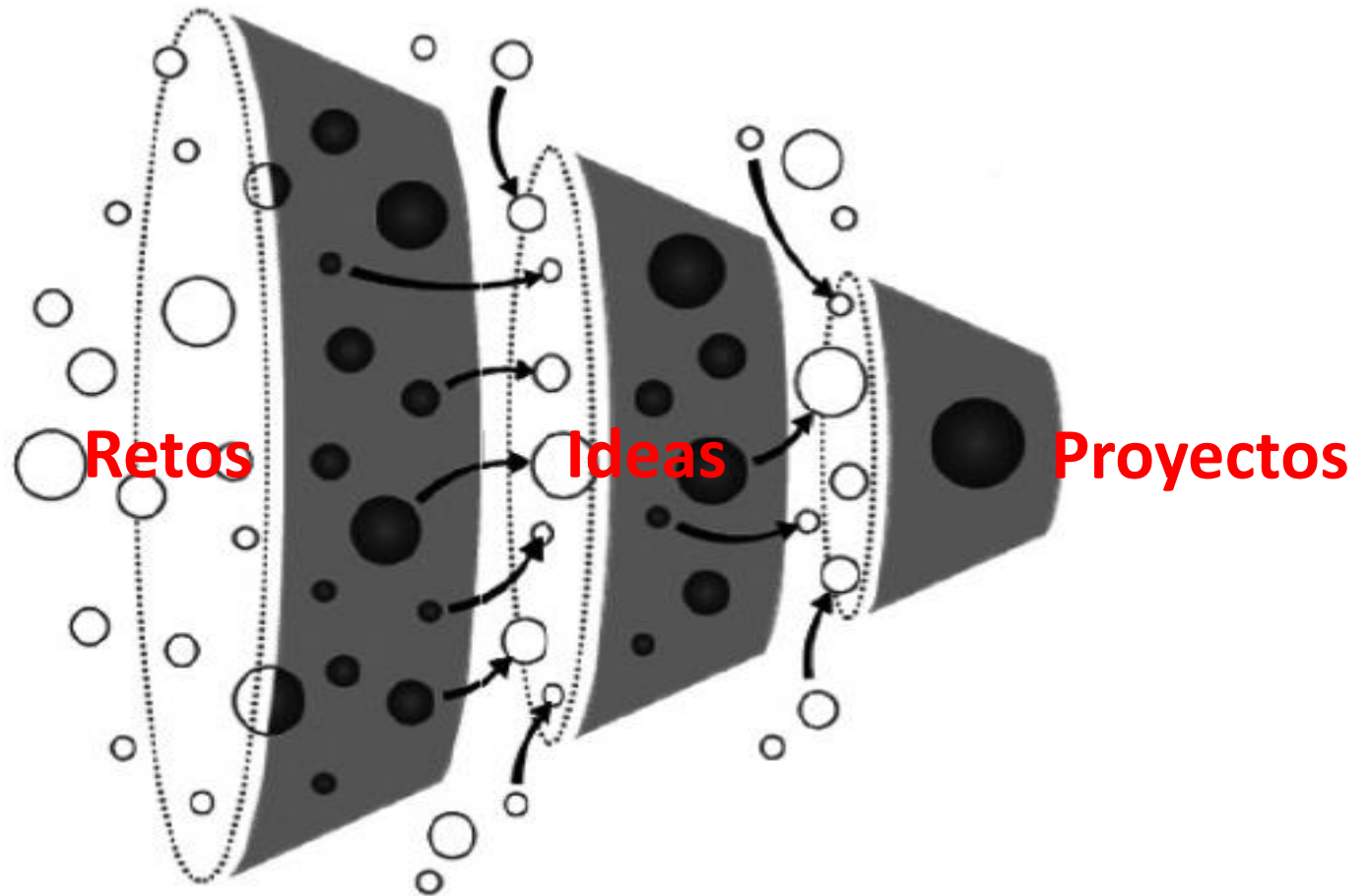
- **Diferenciación.**
- **Empleabilidad.**
- **Emprendimiento.**
- **Alianzas internacionales/Redes Excelencia.**
- **Elegida por las empresas para resolver sus retos científicos y tecnológicos (bussines).**
- **La más eficiente en el uso de los recursos.**

PLAN ESTRATÉGICO UPV 2015/2020

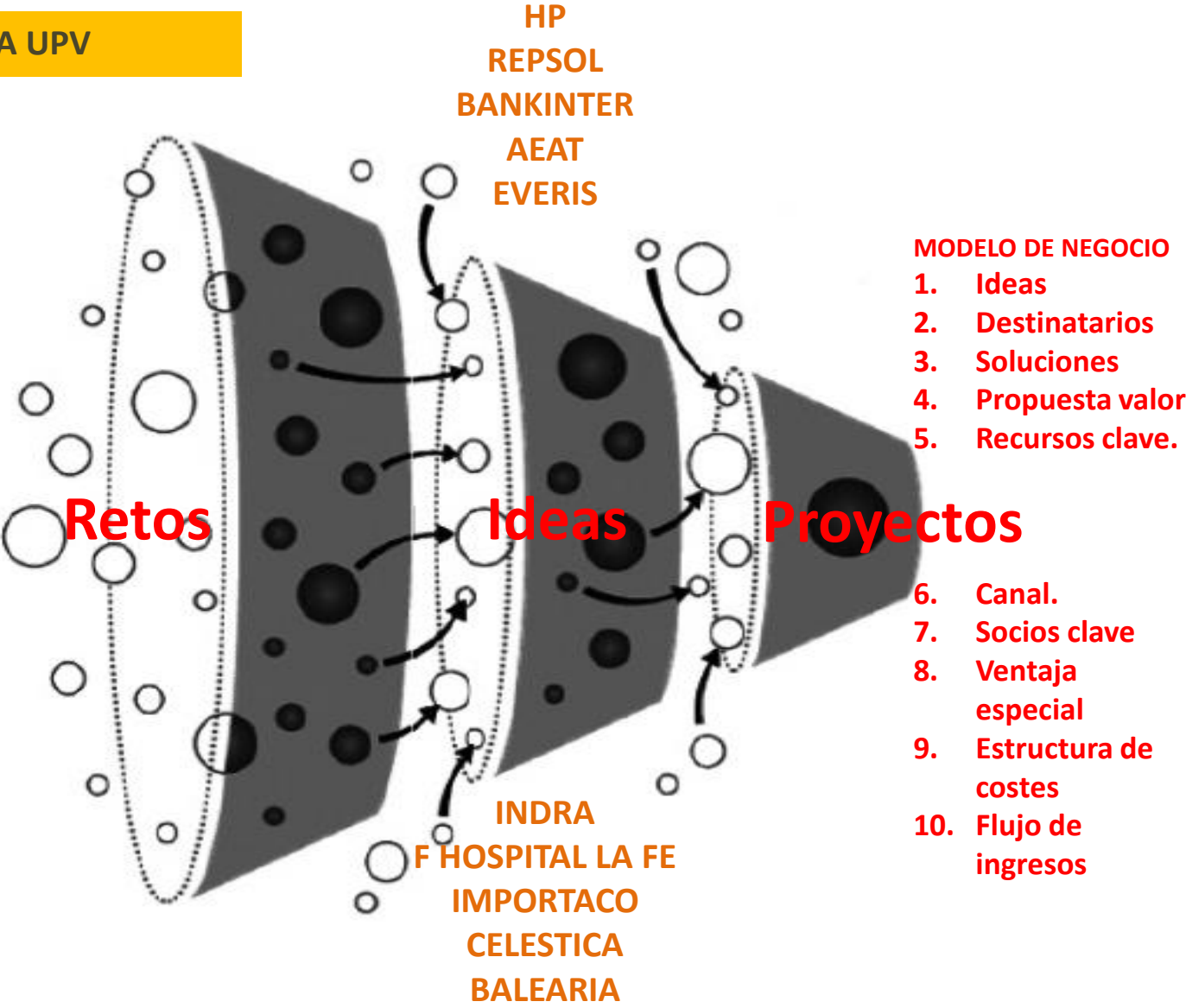
DUDAS EXISTENCIALES: Regulación y gobernanza

- ¿cambiaremos la selección de profesores y alumnos?
- ¿tendremos grados de flexibilidad para retribuir mejor a los mejores (y atraerlos) y ...?
- ¿Cuánto tiempo nos seguirá llevando tomar decisiones evidentes?
- ¿nos organizaremos para mejorar los resultados o para estar confortables?
- eficiencia: ¿tendremos cuentas de resultados por unidades?

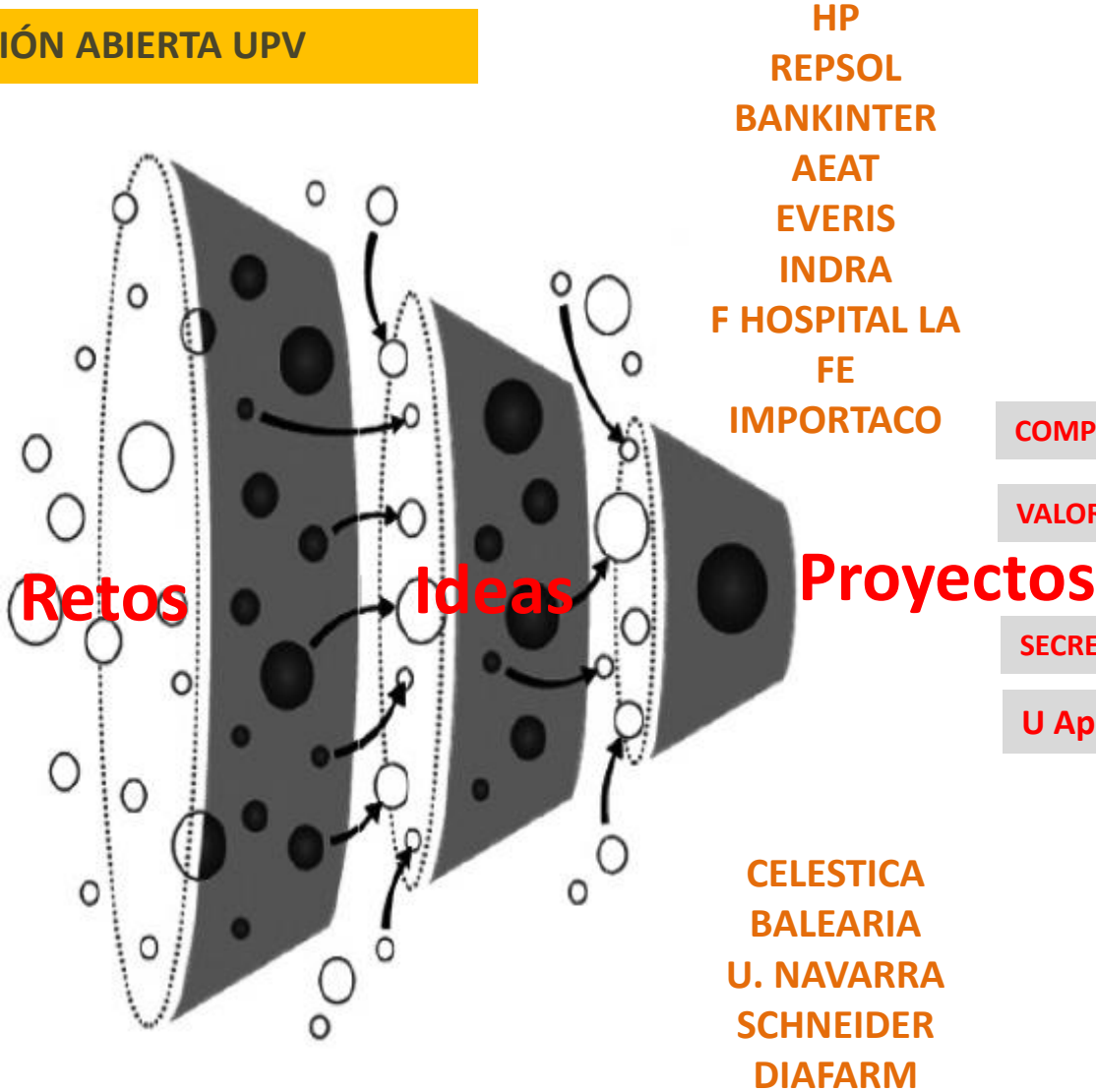
INNOVACIÓN ABIERTA UPV



INNOVACIÓN ABIERTA UPV



INNOVACIÓN ABIERTA UPV



COMPETENCIAS TRANSVERSALES EGRESADOS

VALORIZACIÓN: CUENTA RESULTADOS UNIDADES

SECRETARIA VIRTUAL 24X365 + GESTOR PERSONAL

U Apps