



Curso de
formación
continua

3ª edición

Curso
2011/2012

Dirigir Personas en las Instituciones de Educación Superior

Módulo I, 23-30 de Noviembre de 2011

Módulo II, 8-15 de Febrero de 2012



Cátedra UNESCO
de Dirección Universitaria



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

La dirección de las personas

La Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria (CUDU), de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC), presenta la 3ª edición del curso de formación continua de Dirigir Personas en Instituciones de Educación Superior. En un mundo tan complejo como el actual, la dirección de personas se ha convertido en el factor diferenciador de excelencia en la gestión de todas las organizaciones. En este contexto, la gestión del potencial y del talento de las personas también es un reto estratégico del siglo XXI para las instituciones de educación superior.

El curso pretende ser un **punto de encuentro de directivos**, tanto del ámbito académico como administrativo, **de instituciones de educación superior** que deseen reflexionar sobre **las personas y los equipos como elemento central de las organizaciones** y mejorar sus **competencias y capacidades** con el fin conseguir una gestión más efectiva.



Objetivos

- Ofrecer un **marco para la reflexión estratégica sobre la dirección de personas** a partir de la experiencia personal y profesional de los participantes.
- Presentar **el marco conceptual y el conjunto de instrumentos** que favorecen la dirección estratégica de las personas en el ámbito de las instituciones de educación superior.
- Desarrollar las **habilidades y competencias transversales** y críticas para la dirección de personas.
- Promover el intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas en el ámbito de la dirección de personas en las instituciones de educación superior.



Participantes

El curso va dirigido a directivos del ámbito académico o administrativo de las instituciones de educación superior que lideran equipos de trabajo y quieren desarrollar sus competencias directivas.

Titulación

Los participantes que completen todos los requisitos del programa obtendrán un Diploma de formación continua que acreditará su participación otorgado por la Fundación Politécnica de Cataluña.

El curso de formación continua está adaptado a los requisitos del Espacio Europeo de Educación Superior.



Programa de Evaluación Personal Integral

Los participantes pueden completar una Evaluación 360º. Esta evaluación utiliza la metodología Belbin, a través del análisis de la percepción de los colaboradores, los compañeros y los superiores así nos permite descubrir el impacto que la persona genera en los otros. El objetivo de la evaluación es descubrir y entender el rol de la persona dentro de la organización. De esta forma se potencian las fortalezas propias e idean estrategias de mejora y sirven como un elemento de referencia para un proceso de coaching. Este servicio supone un coste adicional de 185 € para aquellos participantes que lo soliciten.

Programa presencial

DIPE3 – Módulo 1

DESCANSO
ALMUERZO

	Miércoles 23 Nov.	Jueves 24 Nov.	Viernes 25 Nov.	Lunes 28 Nov.	Martes 29 Nov.	Miércoles 30 Nov.
9:00 11:00		Personas e IES Antonio Vadillo	El cambio individual y organizacional Alberto Jorge	La responsabilidad social universitaria Jesús Sans Dídac Ferrer	Igualdad de género y no discriminación Marta Tura	La comunicación interpersonal Carles Mendieta
11:00						
11:30 14:00		Políticas retributivas en las IES públicas Antonio Vadillo Políticas retributivas en las IES privadas Emilio Jesús Argelés	El marco legal Lola Miró	Cultura organizacional y clima laboral Joan Cohí	Prevención de riesgos laborales en el ámbito de la administración Maribel Novella	Buenas Prácticas Premios TELESCOPI
14:00 16:00	15:00h Inauguración del curso					
16:00 18:00	Comentarios sobre las lecturas previas y DAFOs Joan Mundet	7 hábitos para la efectividad Xavier Llinàs		Coaching Eulàlia Ros	Liderazgo Xavier Llinàs	
18:00						
18:30 19:30	Comentarios sobre las lecturas previas y DAFOs Joan Mundet	7 hábitos para la efectividad Xavier Llinàs		Coaching Eulàlia Ros	Liderazgo Xavier Llinàs	

DIPE3 – Módulo 2

DESCANSO
ALMUERZO

	Miércoles 8 Feb.	Jueves 9 Feb.	Viernes 10 Feb.	Lunes 13 Feb.	Martes 14 Feb.	Miércoles 15 Feb.
9:00 11:00		Análisis y valoración de los puestos de trabajo Juan Marrero	Sistemas de dirección para la movilización de las personas Ricardo de la Vega	La motivación Alberto Jorge	Evaluación del desempeño para la consecución de resultados Ricardo de la Vega	Observatorio TELESCOPI Presentación de buenas prácticas de los participantes
11:00						
11:30 14:00		Selección, acogida y desvinculación Juan Marrero	Formación y desarrollo Jesús Sans La formación del PDI Esperanza Portet La formación del PAS Pilar Batanero	El conflicto en las organizaciones José Manuel Toledano	Soporte tecnológico para la dirección de personas Josefina Auladell La creatividad de las personas a través de las redes sociales Montse Marsal	Conferencia final Anna Cuatrecasas Evaluación del curso
14:00 16:00	15:00h Presentación módulo					Entrega de certificados y almuerzo de clausura
16:00 18:00	Gestión del tiempo y del estrés Xavier Llinàs	El trabajo en equipo Ricardo de la Vega		La negociación Ferran Sabaté	La creatividad Manel Rajadell	
18:00						
18:30 19:30	Gestión del tiempo y del estrés Xavier Llinàs	El trabajo en equipo Ricardo de la Vega		La negociación Ferran Sabaté	La creatividad Manel Rajadell	

Contenido del programa

Personas y estrategia

Se trabajan las claves para diseñar las estrategias adecuadas para dirigir las personas en las Instituciones de Educación Superior.

- Personas e Instituciones de Educación Superior
- El marco legal
- Políticas retributivas
- Análisis y valoración de los puestos de trabajo
- Cultura organizacional y clima laboral
- La implementación del cambio organizacional
- Responsabilidad social corporativa
- Soporte tecnológico para la dirección estratégica de personas

Las personas en el centro de la organización

Se introducen herramientas para la gestión y el desarrollo del talento dentro de la organización.

- Sistemas de dirección para la movilización de las personas
- Evaluación del desempeño para la consecución de resultados
- Selección, acogida y desvinculación
- Formación y desarrollo
- La motivación
- El conflicto en las organizaciones
- La comunicación interpersonal
- El cambio individual

Habilidades directivas: se estimula el desarrollo de las competencias y habilidades necesarias para dirigir personas en las instituciones de educación superior.

- | | |
|-------------------------------|-----------------------------------|
| • Hábitos para la efectividad | • Inteligencia emocional |
| • Coaching | • Gestión de proyectos |
| • Dirección de reuniones | • La negociación |
| • El trabajo en equipo | • Gestión del tiempo y del estrés |

Proyecto final: Aplicación práctica y supervisada de los contenidos del curso.

Metodología y Estructura

El curso es eminentemente práctico, mediante una metodología activa y participativa, y fomenta el debate y el intercambio de experiencias. El sistema de trabajo permite a los participantes compartir los conocimientos y experiencias que han adquirido en el ejercicio de su actividad profesional.

El programa consta de 3 módulos que incluyen sesiones presenciales y actividades no presenciales como la preparación de un DAFO por parte del participante, una serie de lecturas previas obligatorias y un proyecto de aplicación del aprendizaje en su institución o área de trabajo al finalizar los módulos. En la página web de la CUDU se aporta más información sobre estructura y contenidos del curso.

Para la obtención del certificado del curso de formación continua se exige, además de la presentación de todos los trabajos, un mínimo de un 80% de asistencia a los módulos presenciales.

Además, de forma opcional, se ofrece a los participantes la aplicación de un programa de evaluación personal integral.



Dirección

Josefina Auladell	Directora Técnica de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Xavier Llinàs	Catedrático de Escuela Universitaria del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya y Director Académico de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria.

Equipo de profesores

Nuestro equipo docente está formado por profesionales y académicos con una dilatada experiencia y conocimientos escogidos por la vinculación de su actividad profesional con los temas tratados en el curso.

Josefina Auladell	Directora Técnica de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Emilio Jesús Argelés	Director de la Clínica Universitaria de Odontología de la Universitat Internacional de Catalunya.
Pilar Batanero	Jefa del Servicio de Desarrollo Profesional de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Joan Cohí	Socio y Director General de MC Asociados.
Anna Cuatrecasas	Directora de Desarrollo Internacional de la Universitat de Barcelona.
Ricardo de la Vega	Técnico de calidad del Gabinete de Planificación, Evaluación y Calidad de la Universitat Politècnica de Catalunya y profesor asociado de la Universitat de Barcelona.
Dídac Ferrer	Área de Organización de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Alberto Jorge	Socio fundador de la consultora EACRECER y Profesor Asociado de la Escuela de Alta Dirección y Administración (EADA).
Xavier Llinàs	Catedrático de Escuela Universitaria del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya y Director Académico de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria.
Juan Marrero	Director de Personal de la Universidad de Cádiz.
Montse Marsal	Partner de Connecting Brains, Experta en Visual Thinking, Psicóloga Empresarial y Colaboradora de ESADE.
Carles Mendieta	Socio-Director de Nova Consulting Organization.
Lola Miró	Técnica superior especialista en derecho de la función pública y relaciones laborales en el Consorcio de Estudios de Mediación y Conciliación en la Administración Local (CEMICAL).
Joan Mundet	Catedrático del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Maribel Novella	Profesora Asociada del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Esperanza Portet	Directora Técnica del Instituto de Ciencias de la Educación de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Manel Rajadell	Profesor Titular de Universidad del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Eulalia Ros	Consultora y Profesora de la Facultad de Psicología Blanquerna de la Universitat Ramon Llull.
Ferran Sabaté	Profesor Colaborador del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Jesús Sans	Profesor Asociado del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya.
José Manuel Toledano	Socio-director de MTS y Consultor en relaciones humanas.
Marta Tura	Profesora ayudante del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya y miembro del grupo de investigación GIOPACT especializado en temas de género.
Antonio Vadillo	Gerente de la Universidad de Cádiz.

Lugar de realización

Los módulos presenciales se ofrecerán en la sede de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria (Plaza Eusebi Güell, 6. Edif. Vèrtex, E08034 Barcelona).

Inscripción

El plazo de inscripción finaliza el 11 de Noviembre de 2011. El importe de la matrícula es de 2.800€ si se formaliza antes del día 24 de Octubre de 2011 y de 3.100€ si se formaliza después de este día. En este precio se incluye la documentación, los almuerzos y el programa social.

La inscripción debe realizarse a través de nuestra página web en la que también hay información sobre las condiciones de reserva y anulación y, en caso necesario, soporte para gestionar el alojamiento.

La Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria se reserva el derecho de anular o modificar la fecha de realización y el programa del curso hasta diez días antes del inicio del mismo.

Descuentos y becas

Nuestra página web contiene información específica sobre descuentos y becas

Para más información

Pueden realizar las consultas que precisen sobre el programa o el proceso de inscripción, dirigiéndose a:

Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria

www.cudu.upc.edu

dipecudu@upc.edu

Tel. (+34) 93 401 58 46

