



Seminario

DIRECCIÓN
ESTRATÉGICA
DE INSTITUCIONES
DE EDUCACIÓN
SUPERIOR



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH



Cátedra UNESCO
de Dirección Universitaria

LA DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE LAS UNIVERSIDADES

La Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria (CUDU), de la **Universitat Politècnica de Catalunya · BarcelonaTech (UPC)**, presenta el Seminario de Dirección Estratégica de Instituciones de Educación Superior.

El seminario pretende promover la reflexión, el debate, el análisis de situaciones y la búsqueda de soluciones en torno a las posibles maneras de conseguir que la universidad cumpla su rol de agente fundamental para el desarrollo y el progreso de las personas, territorios y países. Para el desarrollo de este rol, la Universidad se posiciona como agente por excelencia de la gestión del conocimiento: por una parte, lo genera, lo transmite, y lo valoriza permitiendo que los servicios mejoren y/o se innoven; por otra parte, facilita a las personas las capacidades, actitudes y valores, para vivir y convivir, personal y profesionalmente en una sociedad que cambia muy rápidamente, de ámbito global y no exenta de crisis y conflictos.

OBJETIVOS

- Ofrecer un marco de referencia para la reflexión estratégica que facilite el análisis y que tenga en cuenta tanto las demandas internas como las demandas de la sociedad.
- Presentar los aspectos clave de la dirección estratégica aplicada a los centros de educación superior: modelos conceptuales, criterios de gestión, vocabulario y herramientas.
- Desarrollar las competencias profesionales de los participantes para conseguir una gestión óptima y más eficaz de los recursos.
- Compartir experiencias en el ámbito de la dirección universitaria para generar sinergias entre personas motivadas por las mismas cuestiones y problemáticas.

PARTICIPANTES

Cargos directivos de las instituciones de educación superior, tanto del personal académico como del administrativo, que formen parte de los equipos directivos de sus instituciones: Rectores, Vicerrectores, Gerentes, Vicegerentes, Adjuntos a gerencia, Decanos, Directores de centro, Directores de departamentos, Responsables de unidades organizativas, etc.

CONTENIDOS DEL PROGRAMA

Disciplinas estratégicas

Se introduce el marco conceptual, los ejes básicos para la planificación estratégica y la construcción de una visión/proyecto de futuro de las instituciones de educación superior.

- La dirección estratégica y la calidad
- El diseño organizativo de la universidad
- El proceso de planificación estratégica, el cambio y la innovación
- La dirección de las personas en la universidad

Disciplinas nucleares

Se combinan los contenidos teóricos y prácticos propios de la dirección de las instituciones de educación superior

- Situación global de la Educación Superior y nuevas tendencias en las universidades
- Relaciones con el entorno: El compromiso social de la universidad
- El enfoque estratégico de la docencia, de la investigación y de la transferencia de conocimiento
- La nueva cultura pedagógica de la experiencia de la universidad
- La financiación y la gestión económica de las universidades
- Evaluación, acreditación y rankings de universidades

METODOLOGÍA Y ESTRUCTURA

El curso es eminentemente práctico, mediante una metodología activa y participativa que fomenta el debate y el intercambio de experiencias. El sistema de trabajo permite a los participantes compartir los conocimientos y experiencias que han adquirido en el ejercicio de su actividad profesional. El programa consta de 40 horas de formación que incluyen la participación en la **Jornada sobre Transparencia en las Instituciones de Educación Superior**. Para la obtención del certificado del curso se exige un mínimo de un 90% de asistencia.



PROGRAMA

MARTES 12

Jornada sobre Transparencia en las Instituciones de Educación Superior

10.30h Inauguración jornada

Sr. Enric Fossas,
Rector UPC

Presentación jornada

Sr. Xavier Llinàs,
Director Académico CUDU UPC

I Parte

11h Implicaciones de la legislación estatal sobre transparencia en las IES

Sr. Eliseo Aja
Catedrático de derecho constitucional de la UB

12h Implicaciones de la legislación autonómica sobre transparencia en las IES

Sr. Xavier Bernadí
Profesor de Derecho administrativo de la UPF

13h Debate

13.30h Almuerzo / Comida

II Parte: Buenas prácticas

14.30h Caso Universidad Pablo de Olavide

Sra. Alicia Troncoso
Vicerrectora de TIC, Calidad e Innovación
Universidad Pablo de Olavide

15h Caso Universidad de Cantabria

Sr. Javier García
Vicegerente de Organización
Universidad de Cantabria

15.30h Caso Ayuntamiento de Barcelona

Sr. Carles Agustí
Comisionado de Participación Ciudadana
y Asociacionismo del Ayuntamiento
de Barcelona

16h Debate

16.30h Conclusiones

17h Clausura

MIÉRCOLES 13

9 a 10.30h La Innovación en la Educación Superior

Sr. Xavier Ferràs
Universitat de Vic

10.30 a 11h Coffee break

11 a 12.30h La internacionalización de la universidad

Dr. Luís Jofre
Director General d'Universitats
Generalitat de Catalunya

12.30 a 14h La gestión estratégica de la docencia

Dr. Joaquín Gairín
Universitat Autònoma de Barcelona

14 a 15h Almuerzo / Comida

15 a 19h Taller Implementación de la estrategia

**institucional/ Strategizing:
Diseño del proceso y análisis institucional**
Dra. Belén Marín,
Colaboradora CUDU

JUEVES 14

9 a 10.30h Informe GUNI: "Knowledge, Engagement and Higher Education: Contributing to Social Change"

Sr. Josep M^a Vilalta
Secretari executiu
Associació Catalana d'Universitats Públiques
(ACUP) y de la The Global University Network
for Innovation (GUNI)

10.30 a 11h Coffee break

11 a 12.30h La dirección estratégica de las personas

Sr. Josep M^a. Sentís
Gerente
Universitat de Lleida

12.30 a 14h La investigación y la transferencia en la Educación Superior

Dr. Gonzalo León
Universidad Politécnica de Madrid

14 a 15h Almuerzo / Comida

15 a 19h Taller: Implementación de la estrategia

**institucional/ Strategizing:
Definición de la estrategia y plan de acción**
Dra. Belén Marín,
Colaboradora CUDU

VIERNES 15

9 a 10.30h Modelos de financiación en las IES

Sr. Joan Francesc Córdoba
Secretaria d'Universitats i Recerca,
Generalitat de Catalunya

10.30 a 11h Coffee break

11 a 12.30h La acreditación de centros y titulaciones

Dr. Antoni Ras / Sr. Santi Roca
Universitat Politècnica de Catalunya

12.30 a 13.30h Clausura del seminario

HORARIO Y LUGAR DE REALIZACIÓN

12 de mayo: De 10.30 a 17 h

Sala de Actos del Edificio Vertex.
Universitat Politècnica de Catalunya
Plaza Eusebi Güell, 6. Barcelona

13, 14 y 15 de mayo: De 9 a 19 h

Lugar a concretar en el momento de la inscripción
Universitat Politècnica de Catalunya
Calle Jordi Girona, 31. Barcelona

INSCRIPCIÓN

El importe del curso es de 950€, e incluye:

- Participación en la Jornada del día 1
- Formación
- Documentación en soporte electrónico
- Certificado de participación
- Almuerzos

Tres pasos para la inscripción:

- 1) Rellenar el formulario que encontrarán en la web www.cudu.upc.edu
- 2) Posteriormente, realizar el pago mediante una transferencia bancaria.
- 3) Una vez realizado el pago, enviar el comprobante bancario al siguiente correo electrónico: dies.cudu@upc.edu

Datos para la transferencia bancaria

Importe del curso: 950€

Datos del beneficiario:

Universitat Politècnica de Catalunya–Càtedra UNESCO de Direcció Universitaria
Jordi Girona, 31 – 08034 – Barcelona, España
Número de Identificación Fiscal (NIF/CIF): Q0818003-F

Datos de la entidad bancaria del beneficiario:

"LA CAIXA" (CAIXABANK, S.A.)
Av. Diagonal, 530 pl.1 08006 Barcelona
Número de cuenta: 2100 5000 5902 0006 0504
IBAN CODE: ES83 2100 5000 5902 0006 0504
SWIFT: CAIXESBBXXX

PARA MÁS INFORMACIÓN

Càtedra UNESCO de Direcció Universitaria
Tel. 93 401 56 86 / 93 401 56 62

www.cudu.upc.edu

