



Curso de
formación
continua

16ª edición

Curso
2011/2012

Dirección Estratégica de las Universidades

Módulo I, 2-9 de Noviembre de 2011
Módulo II, 11-18 de Enero de 2012



Cátedra UNESCO
de Dirección Universitaria



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

La dirección estratégica de las universidades

La Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria (CUDU), de la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC), presenta la 16ª edición del curso de formación continua de Dirección Estratégica de las Universidades. La dirección estratégica es un elemento clave para afrontar los retos a los que se enfrentan actualmente las instituciones de educación superior, como el Espacio Europeo de Educación Superior, la globalización y el cambio en la tipología de sus estudiantes. Asimismo, es un factor diferencial para dar respuesta a las demandas procedentes de la sociedad, de sus instituciones políticas y sociales, y para convertir a las universidades en un motor de desarrollo socioeconómico.

El curso pretende ser un punto de encuentro de los directivos de las instituciones de educación superior para reflexionar sobre su misión y sus valores, los procesos clave –como la formación, la investigación, la transferencia, la extensión– y los procesos de soporte –como la dirección de las personas las tecnologías de la información y la comunicación, y la gestión de los recursos–, a fin de mejorarlos y ganar en eficacia y eficiencia.

Objetivos

- Ofrecer un **marco de referencia para la reflexión estratégica** que facilite el análisis y que tenga en cuenta tanto las demandas internas como las demandas de la sociedad.
- Presentar los **aspectos clave de la dirección estratégica** aplicada a los centros de educación superior: modelos conceptuales, criterios de gestión, vocabulario y herramientas.
- Desarrollar las **competencias profesionales** de los participantes para conseguir una gestión óptima y más eficaz de los recursos.
- Compartir **experiencias y buenas prácticas** en el ámbito de la dirección universitaria para generar **sinergias** entre personas motivadas por las mismas cuestiones y problemáticas.



Participantes

El curso va dirigido a los altos cargos de las instituciones de educación superior, tanto del personal académico como del administrativo, que formen parte de los equipos directivos de sus instituciones: Rectores, Vicerrectores, Gerentes, Vicegerentes, Adjuntos a gerencia, Decanos, Directores de centro, Directores de departamentos, Consejos Sociales, Responsables de unidades organizativas, etc.



Acreditación académica/Titulación

Los participantes que completen todos los requisitos del programa obtendrán un diploma de formación continua que acreditará su participación otorgado por la Fundación Politécnica de Cataluña.

El curso de formación continua está adaptado a los requisitos del Espacio Europeo de Educación Superior.



Programa presencial

DEU16 – Módulo 1

DESCANSO
ALMUERZO

	Miércoles 2 Nov.	Jueves 3 Nov.	Viernes 4 Nov.	Lunes 7 Nov.	Martes 8 Nov.	Miércoles 9 Nov.
9:00 11:00		Comentarios sobre las lecturas previas Joan Mundet	El enfoque estratégico de la formación Mercè Gisbert	Las relaciones de las IES con el entorno Francesc Solé Parellada	La financiación de las IES Juan Hernández	La internacionalización de las IES y las redes universitarias Helena Martínez
11:00						
11:30 14:00		El diseño organizativo y el buen gobierno de las IES Francesc Solé Parellada	El enfoque estratégico de la investigación y de la transferencia del conocimiento Francesc Xavier Gil	La dirección de personas en las IES Juan Marrero	Gestión económica en las IES Josefina Auladell	La comunicación y la gestión de la marca en las IES Xavier Marcet
14:00 16:00	15:00h Inauguración del curso					
16:00 18:00	Dirección estratégica y Calidad. Joan Cortadellas	Inteligencia emocional Xavier Llinàs		Presentaciones eficientes Xavier Llinàs	El trabajo en equipo Ricardo de la Vega	
18:00						
18:30 19:30	El estado de la dirección estratégica en Iberoamérica Michele Giroto Xavier Llinàs	Inteligencia emocional Xavier Llinàs		Presentaciones eficientes Xavier Llinàs	El trabajo en equipo Ricardo de la Vega	

DESCANSO
ALMUERZO

DEU16 – Módulo 2

	Miércoles 11 Ene.	Jueves 12 Ene.	Viernes 13 Ene.	Lunes 16 Ene.	Martes 17 Ene.	Miércoles 18 Ene.
9:00 11:00		Taller. El proceso de planificación estratégica I Joan Cortadellas	Taller. El proceso de planificación estratégica II Joan Cortadellas	Taller. El proceso de planificación estratégica III Joan Cortadellas	Indicadores para la toma de decisiones. El sistema UNEIX Joan Bravo	Tendencias actuales en las universidades Antonella Broglia
11:00						
11:30 14:00		Los sistemas de información para la dirección de las IES Maria Ribera Sancho	La planificación de las unidades internas y la calidad Santiago Roca	Un caso real: El sistema de dirección estratégica de la Universitat Jaume I Vicent Climent Antonio Montañana	Observatorio TELESCOPI Presentación de buenas prácticas de los participantes	Conferencia final
		Evaluación y acreditación de las IES Josep Anton Ferré				Evaluación del curso
14:00 16:00	15:00h Presentación módulo y tutoría del trabajo final					Entrega de certificados y almuerzo de clausura
16:00 18:00	Los rankings de universidades Marisa Juste	Comunicación Interpersonal Xavier Llinàs		Taller. Elaboración de un cuadro de mando integral Vicent Climent Antonio Montañana	La gestión del cambio Carlos Mendieta	
18:00						
18:30 19:30	La responsabilidad social universitaria Dídac Ferrer	Comunicación Interpersonal Xavier Llinàs		El informe CYD Martí Parellada	La gestión del cambio Carlos Mendieta	

Contenidos del programa

Marco conceptual para la planificación estratégica

Se introduce el marco conceptual, los ejes básicos para la planificación estratégica y la construcción de una visión/proyecto de futuro de las instituciones de educación superior.

- La **dirección estratégica** y la **calidad**
- El **proceso** de planificación estratégica y la **gestión del cambio**
- **Análisis de indicadores** para la toma de decisiones

Ejes nucleares de la dirección estratégica

Se combinan los contenidos teóricos y prácticos propios de la dirección de las instituciones de educación superior.

- El **diseño organizativo** de las instituciones de educación superior
- El **enfoque estratégico** de la **docencia**, de la **investigación** y de la **transferencia de conocimiento**
- La **nueva cultura pedagógica** y la experiencia de las instituciones de educación superior en la incorporación al Espacio Europeo de Educación Superior
- Las **relaciones** de las instituciones de educación superior con **el entorno**
- La **financiación** y la **gestión económica** de las instituciones de educación superior
- **Evaluación, acreditación y rankings** de las instituciones de educación superior
- La **dirección de las personas** en las instituciones de educación superior
- La **comunicación** y la **gestión de la marca**
- La **responsabilidad social corporativa**
- Tendencias actuales en las instituciones de educación superior

Habilidades directivas: se estimula el desarrollo de las competencias y habilidades de dirección necesarias para los directivos de las instituciones de educación superior.

- Inteligencia emocional
- Presentaciones eficientes
- El trabajo en equipo
- La comunicación interpersonal
- La gestión del cambio

Proyecto final: Aplicación práctica y supervisada de los contenidos del curso.



Metodología y Estructura

El curso es eminentemente práctico, mediante una metodología activa y participativa, y fomenta el debate y el intercambio de experiencias. El sistema de trabajo permite a los participantes compartir los conocimientos y experiencias que han adquirido en el ejercicio de su actividad profesional.

El programa consta de 3 módulos que incluyen sesiones presenciales y actividades no presenciales como la preparación de un DAFO por parte del participante, una serie de lecturas previas obligatorias y un proyecto de aplicación del aprendizaje en su institución o área de trabajo al finalizar los módulos. En la página web de la CUDU se aporta más información sobre estructura y contenidos del curso.

Para la obtención del certificado del curso de formación continua se exige un mínimo de un 80% de asistencia a los módulos presenciales.

Dirección

Josefina Auladell	Directora Técnica de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Xavier Llinàs	Catedrático de Escuela Universitaria del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya y Director Académico de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria.
Francesc Solé-Parellada	Catedrático del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya, Director del Parque UPC y Vicepresidente de la Fundación CYD.

Equipo de profesores

Nuestro equipo docente está formado por profesionales y académicos con una dilatada experiencia y conocimientos escogidos por la vinculación de su actividad profesional con los temas tratados en el curso.

Josefina Auladell	Directora técnica de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Joan Bravo	Secretario de la Agencia para la Calidad del Sistema Universitario de Cataluña (AQU Catalunya).
Antonella Broglia	Consultora de Infonomía.
Vicent Climent	Rector de la Universidad Jaume I de Castellón.
Joan Cortadellas	Socio Fundador de la consultora EACRECER y Ex Director Técnico de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Ricardo de la Vega	Técnico de calidad del Gabinete de Planificación, Evaluación y Calidad de la Universitat Politècnica de Catalunya y profesor asociado de la Universitat de Barcelona.
Josep Anton Ferré	Director de la Agencia para la Calidad del Sistema Universitario de Catalunya (AQU Catalunya).
Dídac Ferrer	Área de Organización de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Francesc Xavier Gil	Vicerrector de Política Científica de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Michele Giroto	Investigadora en temas de Dirección Estratégica de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria.
Mercè Gisbert	Profesora del Departamento de Pedagogía de la Universitat Rovira i Virgili.
Juan Hernández Armenteros	Profesor Titular de Economía Aplicada de la Universidad de Jaén y Director del Informe "La Universidad Española en Cifras" de la Conferencia de Rectores de Universidades Españolas.
Marisa Juste	Subdirectora técnica de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Xavier Llinàs	Catedrático de Escuela Universitaria del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya y Director Académico de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria.
Xavier Marcet	Consejero Delegado de LTCPROJECT.
Juan Marrero	Director de Personal de la Universidad de Cádiz.
Helena Martínez	Jefa del Servicio de Relaciones Internacionales de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Carles Mendieta	Socio-Director de Nova Consulting Organization.
Antonio Montaña	Gerente de la Universidad Jaume I de Castellón.
Joan Mundet	Catedrático del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Martí Parellada	Coordinador General del Informe CYD y Catedrático de Economía Aplicada de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Barcelona.
Santiago Roca	Director del Área de Planificación, Evaluación y Calidad de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Maria Ribera Sancho	Ex decana de la Facultad de Informática Profesora Titular del Departamento de Ingeniería de Servicios y Sistemas de Información de la Universitat Politècnica de Catalunya.
Francesc Solé-Parellada	Catedrático del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de Catalunya, Director del Parque UPC y Vicepresidente de la Fundación CYD.

Información

Lugar de realización

Los módulos presenciales se ofrecerán en la sede de la Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria (Plaza Eusebi Güell, 6. Edif. Vèrtex, E08034 Barcelona).

Inscripción

El plazo de inscripción finaliza el 14 de Octubre de 2011. El importe de la matrícula es de 2.800€ si se formaliza antes del día 3 de Octubre de 2011 y de 3.100€ si se formaliza después de este día. En este precio se incluye la documentación, los almuerzos y el programa social.

La inscripción debe realizarse a través de nuestra página web en la que también hay información sobre las condiciones de reserva y anulación y, en caso necesario, soporte para gestionar el alojamiento.

La Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria se reserva el derecho de anular o modificar la fecha de realización y el programa del curso hasta diez días antes del inicio del mismo.

Descuentos y becas

Nuestra página web contiene información específica sobre los descuentos y las becas.

Para más información

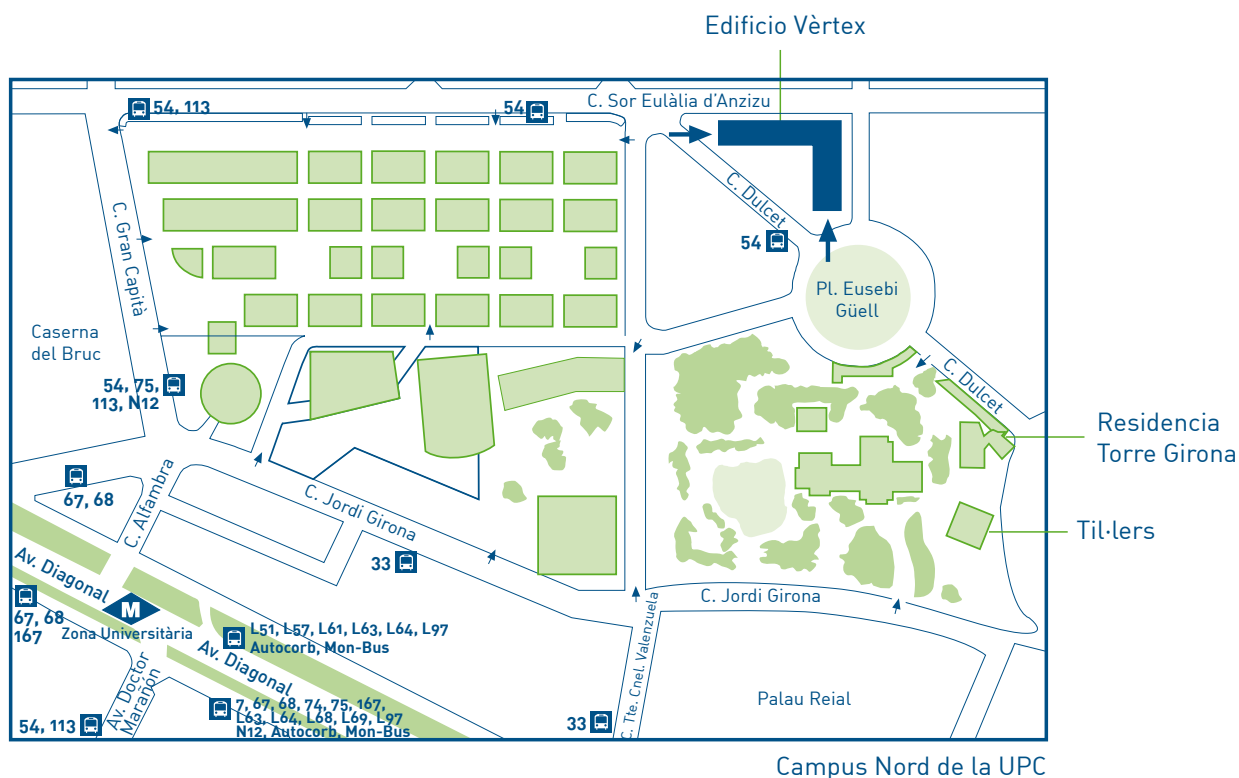
Pueden realizar las consultas que precisen sobre el programa o el proceso de inscripción, dirigiéndose a:

Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria

www.cudu.upc.edu

deu.cudu@upc.edu

Tel. (+34) 93 401 58 46



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH