



SISTEMA AUTOMÁTICO DE DIAGNÓSTICO Y PROPUESTAS DE MEJORA ECONÓMICO-FINANCIERA PARA UNIVERSIDADES PÚBLICAS

Elena Marín Trasobares

OBJETIVO

- Establecer un modelo de informe sistemático y periódico sobre la situación económica y financiera de las universidades.
- Detección de problemas financieros.
- Control de ingresos y gastos.

CARACTERÍSTICAS

- **Facilidad de obtención** no supone una carga adicional de trabajo para los servicios centrales de la Universidad.
- La **sencillez** tanto en su elaboración como en su lectura.
- La **relevancia** ,ofrece una información necesaria para valorar la situación económica y alertar sobre posibles problemas de gestión financiera.

¿Por qué es útil?

- Porque no requiere conocimientos especializados.
- Lectura sencilla.
- No sustituye la presentación obligatoria de las cuentas anual.
- Se incluye un sistema de alertas.
- Se fomenta la transparencia y la comodidad en la presentación de las cuentas.
- Permite comparar la información económica y financiera de las universidades a nivel nacional.

Soporte

- Se replica la práctica empresarial habitual, el modelo de informe sistemático económico financiero se establece en formato Microsoft Office Excell 2007.

Atendiendo a su periodicidad:

- Este informe se presenta en dos formatos:
 - Formato Anual
 - Formato Semestral

Formato Anual

- 44 datos anuales de fácil obtención.
- Principales indicadores:
 - ✓ Situación de tesorería
 - ✓ Información patrimonial
 - ✓ Información presupuestaria
 - ✓ Análisis de las fuentes de financiación y del gasto
 - ✓ Información de gastos e ingresos por alumno

Formato Anual

Evolución: de los indicadores básicos a lo largo de los últimos tres años. Gráficos para facilitar la evaluación. Referencia de años anteriores.

Sistema de alertas: detección de problemas financieros o sugerencia o precaución.

Formato Semestral

- 15 datos de fácil obtención.
- Principales indicadores:
 - ✓ Situación de tesorería
 - ✓ Saldo medio de tesorería a finales del primer semestre
 - ✓ Saldo medio de tesorería del primer semestre
 - ✓ Derechos reconocidos
 - ✓ Obligaciones reconocidas
 - ✓ Máximo saldo de crédito dispuesto
 - ✓ Saldo medio de crédito dispuesto en el primer semestre

Formato Semestral

- ✓ Información presupuestaria y de ejecución

- ✓ Resultado presupuestario total del primer semestre

Corrientes: Total de ingresos corrientes ejecutados; total de ingresos corrientes presupuestados; total de gastos corrientes ejecutados en el primer semestre; gastos corrientes presupuestados.

Formato Semestral

✓ Resultado presupuestario total del primer semestre

De capital: Total de ingresos de capital ejecutados; total de ingresos de capital presupuestados; total de gastos de capital ejecutados en el primer semestre; gastos de capital presupuestados.

Un paso más...

- 1.- Elaborar un sistema automático de diagnóstico y propuestas de mejora económico-financiera
... partiendo de los indicadores previamente calculados

El sistema ofrecerá:

- ✓ Información automática sobre alternativas de incremento de ingresos y gastos.

Un paso más...

...

- ✓ Cálculo de incremento de ingresos de otras fuentes de financiación externa.
- ✓ Cálculo de la disminución de partidas de gasto que se consideren desviadas respecto a indicadores de referencia.

Un paso más...

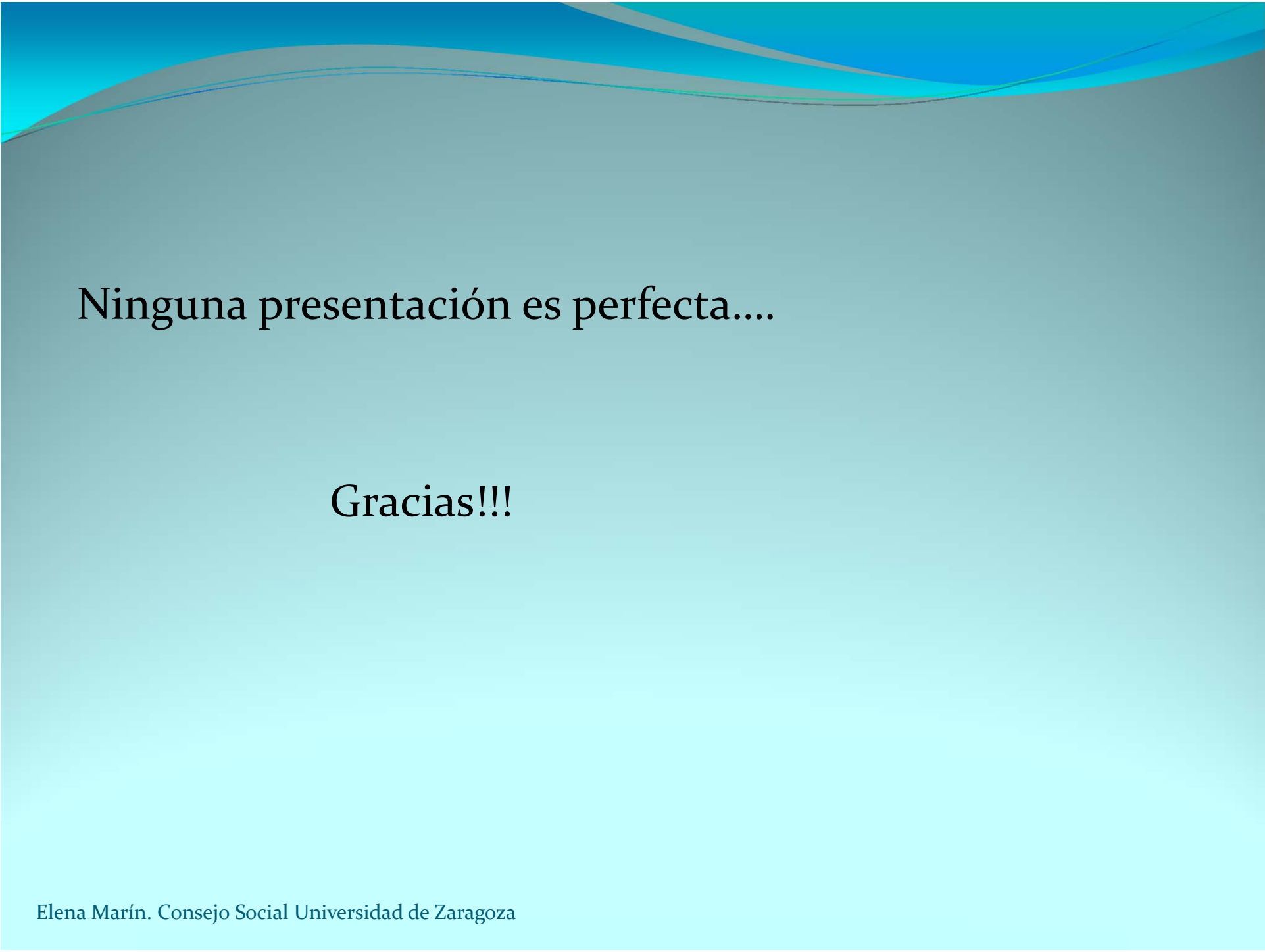
- 2.- Implantar un sistema de actualización y comparabilidad mediante una plataforma web

La utilización generalizada del sistema automático requerirá la creación de una plataforma web para recoger la información suministrada por la universidades y calcular valores medios e indicadores de referencia.

En resumen...

- Seguimiento del presupuesto.
- Fácil comprensión.
- Útil en la toma de decisiones.
- Transparencia.
- Comparabilidad.

En definitiva... hacer más con menos



Ninguna presentación es perfecta....

Gracias!!!