



UNIVERSITAT
ROVIRA I VIRGILI

URV

Unidad de Gestión
Administrativa Descentralizada



internacional
catalunya sud

internacional
cataluña sur

excellence
southern catalonia

www.ceics.eu

www.urv.cat



ROVIRA I VIRGILI

- Existía la necesidad de replantearse el funcionamiento de la gestión de la investigación.
- Evaluación EFQM del “Sistema” de Gestión de la Investigación.
- En base a las conclusiones se decide crear una nueva estructura, la UGAD

- Se decide mejorar el Sistema en tres ámbitos, y hacerlo simultáneamente:

Personas

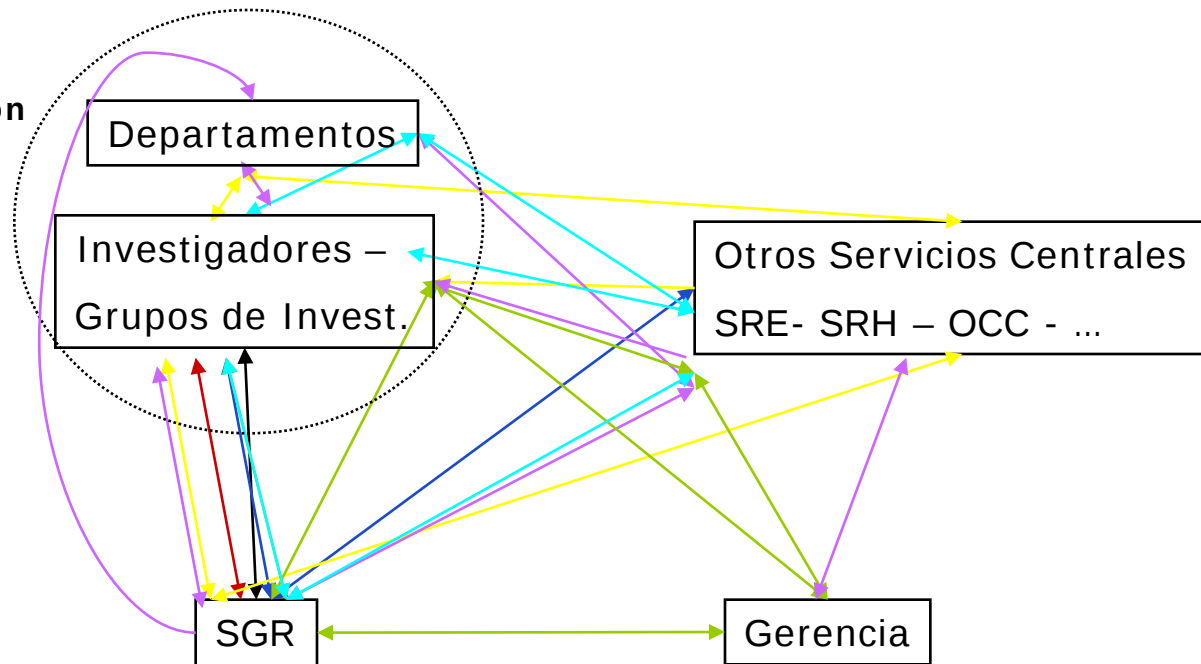
Procesos

Sistemas

- Para el diseño de la unidad se hizo análisis a fondo de los procesos de gestión y de las mejoras necesarias en los sistemas (aplicativos y automatización de procesos necesarios).
- Los objetivos de la automatización son:
 - simplificación de los trámites de los grupos de investigación
 - disminución de tiempos de tramitación
 - asignación clara e inequívoca de responsabilidades en les diferentes tareas de gestión

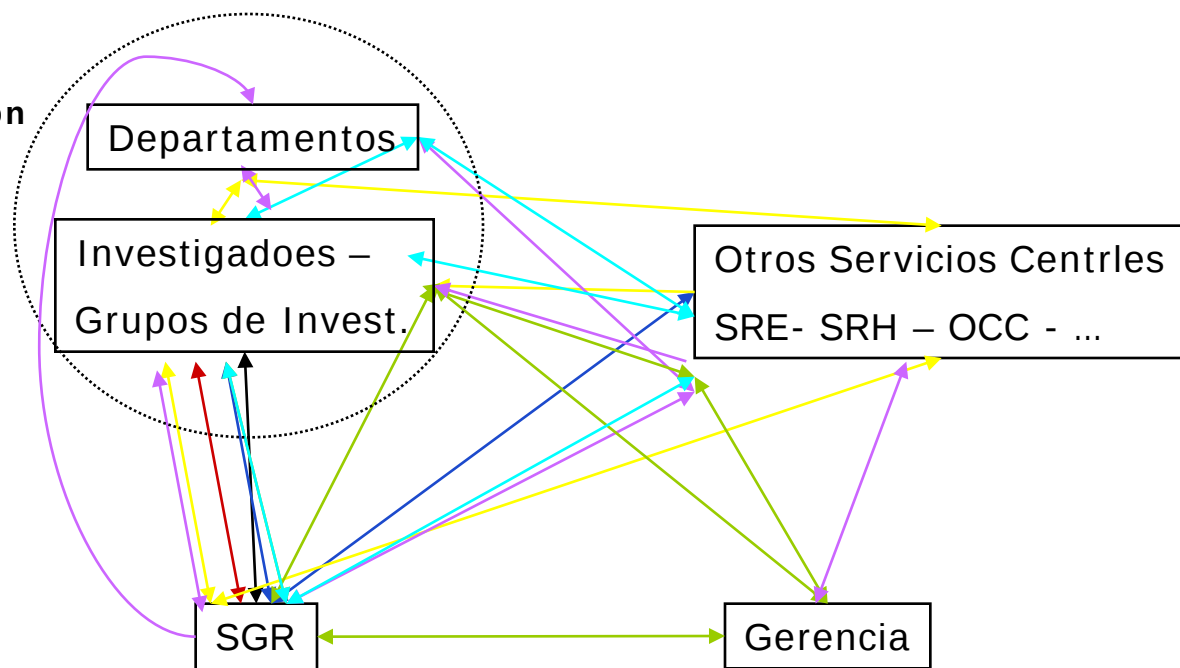
- **Diferencia entre funcionament Departament - Serveis v/s UGAD – Funcionament actual**

- Promoción de grupos de invest.
- Preparación convocatorias
- Abrir presupuestos – codificación
- Desarrollo del proyecto
 - Solicitudes economicas,
 - Avances, transferencias, RC, viajes
 - Contractación de personal
 - Contractaciones varias
 - Compras
- Justificaciones
- Auditorias
- Seguimientos económicos del proyecto
- Dudas e incidencias

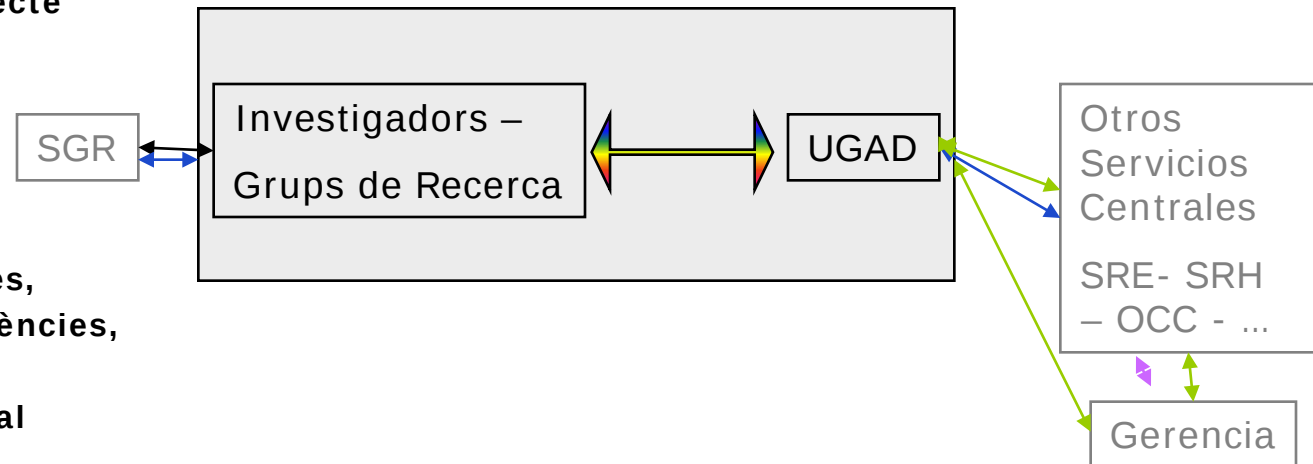


- Diferencia entre funcionament Departament - Serveis v/s UGAD – Funcionament actual

- Promoción de grupos de invest.
- Preparación convocatorias
- Abrir presupuestos – codificación
- Desarrollo del proyecto
 - Solicitudes economicas,
 - Avances, transferencias, RC, viajes
 - Contractación de personal
 - Contractaciones varias
 - Compras
- Justificaciones
- Auditorias
- Seguimientos económicos del proyecto
- Dudas e incidencias



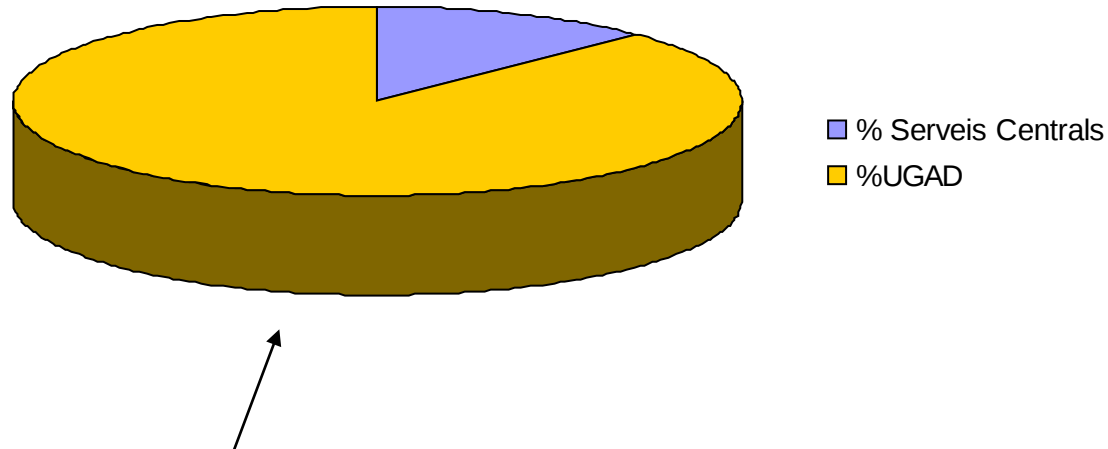
- **Diferencia entre funcionament Departament Serveis v/s UGAD – Funcionament amb UGAD**
- **Promoció de grups de recerca**
- **Preparació convocatòries**
- **Obertura pressupost – codificació**
- **Desenvolupament projecte**



**Sol·licituds econòmiques,
Avançaments, Transferències,
RC, ...**

- **Contractació de personal**
- **Contractacions varies**
- **Compres**
- **Justificacions**
- **Auditories**
- **Seguiments econòmic del projecte**
- **Dubtes i incidències**

- La redistribución de funciones implica una mayor autoridad de la UGAD y un redistribución en cómo se gestionan los procesos:



Procesos gestionados
íntegramente en la UGAD

- Reuniones mensuales con Directores de departamentos implicados para coordinación y consenso sobre funciones
- Presentación en Campus implicado abierta a PAS y PDI de las unidades
- Traslado del personal a la nueva unidad
- Formación específica para el personal de la nueva unidad
- Puesta en marcha de procesos automatizados de manera gradual y luego de intenso período de pruebas