



Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior

Universidad Politécnica de Cataluña

Memoria Anual **2000**



Cátedra UNESCO de Gestión de la
Educación Superior

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA

Presentación	3
Objetivos, líneas de especialización y áreas de trabajo	4
Actividades de formación y desarrollo directivo	6
Investigación, estudios y consultoría	8
Congresos, jornadas y publicaciones	10
Cooperación internacional. La Red Mundial para la Innovación de la Educación Superior	12
Publicaciones, conferencias, seminarios y talleres	14
Instituciones colaboradoras	15

Es para mí una satisfacción poder presentarles nuevamente la Memoria anual de la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior de la Universidad Politécnica de Cataluña. Como ya manifestaba el año anterior, en el proyecto de la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior confluyen diversos factores que están muy presentes en la actividad cotidiana de la Universidad Politécnica de Cataluña: el compromiso con la UNESCO y sus principios y valores fundamentales, la cooperación para el desarrollo, la innovación y la calidad de la gestión universitaria al servicio de la sociedad y, finalmente, la voluntad de trabajar conjuntamente con instituciones, centros y agentes diversos para el progreso cultural, socioeconómico y tecnológico de la sociedad.

Durante este año 2000, la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior ha ido consolidando toda una serie de actividades y proyectos en sus ámbitos de trabajo principales. Y lo ha hecho con un espíritu crítico y abierto a la colaboración franca con otras instituciones nacionales y de otros países. Iniciativas como el Congreso Internacional sobre Gobierno y Gestión de las Universidades, los diversos seminarios de formación impartidos, los proyectos de investigación y estudios con otras instituciones, los talleres y los seminarios con universidades españolas e iberoamericanas o el proyecto de la Red Mundial para la Innovación de la Enseñanza Superior (en este caso, en estrecha colaboración con la UNESCO y la Universidad de las Naciones Unidas), creo que nos demuestran la voluntad de quienes trabajan cotidianamente para fortalecer la cooperación, en beneficio del progreso y la innovación de la política y la gestión universitaria.

En estas páginas encontrarán una relación exhaustiva de los proyectos y de las actividades de la Cátedra UNESCO durante el año 2000, así como algunas pinceladas de las iniciativas previstas para los próximos años. Desde aquí quisiera aprovechar para agradecer a todas aquellas personas, grupos e instituciones que han creído en este proyecto y que han querido colaborar de alguna manera: instituciones de enseñanza superior nacionales e internacionales, asociaciones internacionales de educación superior, organismos públicos relacionados con la política y la gestión universitaria, y personas que a título individual nos han ofrecido su colaboración y su experiencia. Finalmente, desearía seguir animando a la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior en la promoción de nuevas ideas y proyectos para el futuro de las universidades y la enseñanza superior.

Jaume Pagès Fita
Rector de la UPC



presentación PRESENTACIÓN

Objetivos

- Promover el estudio y el debate sobre las políticas universitarias y la gestión de las instituciones de educación superior para poder dar respuesta a las demandas y las necesidades de las sociedades del siglo XXI.
- Fomentar actividades para la formación de gestores y responsables de la política universitaria y promover la comunicación social sobre el papel de la educación superior en el desarrollo cultural, económico y social.
- Ofrecer el apoyo necesario para fortalecer las instituciones de educación superior en todo el mundo, especialmente en los países en vías de desarrollo.

Principales líneas de especialización

- Dirección y planificación estratégicas de las universidades
- Política universitaria y financiación de la educación superior
- Sistemas organizativos y de gestión innovadores
- Evaluación y calidad universitaria
- Universidad y desarrollo territorial
- Gestión de la docencia y de la investigación
- Gestión del conocimiento en las instituciones de educación superior
- Gestión integral de la comunicación en las universidades

Áreas de trabajo

- Formación
- Investigación, estudios y asesoramiento técnico
- Congresos, jornadas y publicaciones
- Cooperación internacional. La Global University Network for Innovation

Objetivos, líneas de especialización y áreas
de trabajo

OBJETIVOS, LÍNEAS Y ÁREAS DE TRABAJO

■ Introducción

La educación superior vive momentos de cambio y transformación en muchos países y regiones del mundo. Factores como la estructura demográfica, los cambios socioeconómicos, las nuevas tecnologías de la información y las comunicaciones, la nueva sociedad del conocimiento, la creciente internacionalización o el papel de la educación, el capital humano y la investigación científica en nuestras sociedades, implican una nueva situación para las universidades y las instituciones de educación superior.

Desde la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior de la Universidad Politécnica de Cataluña, promovemos y prestamos apoyo a iniciativas que buscan la mejora y la innovación de la educación superior y de las universidades, teniendo como base los principios y los valores de la UNESCO.

En esta memoria encontrarán toda una serie de actividades y proyectos que tienen en común esta filosofía. Tanto en las actividades de formación y desarrollo profesional como en los proyectos de investigación, estudios y asesoramiento técnico, o en los congresos y las jornadas, pretendemos profundizar en aspectos que faciliten el progreso de la educación superior y permitan el cambio y la innovación en la gestión y la política universitaria. Por eso fomentamos la colaboración con todas aquellas personas, centros y organismos de todo el mundo que comparten esta visión. Consideramos que la cooperación es una vía adecuada para el progreso de las instituciones y los sistemas de educación superior.

Durante el año 2000 hemos continuado el trabajo en los cuatro ámbitos de actuación de la Cátedra UNESCO: formación; investigación, estudios y asesoramiento técnico; congresos, jornadas y publicaciones, y cooperación internacional. En formación, hemos seguido ofreciendo una serie de seminarios para el desarrollo directivo y profesional de responsables académicos y gestores de universidades: dirección estratégica en las universidades, comunicación y proyección institucional, gestión y calidad universitaria, seminarios adaptados a necesidades específicas en colaboración con universidades españolas e iberoamericanas. Asimismo, estamos trabajando en un nuevo seminario en el que trataremos la gestión de las relaciones entre las universidades y el territorio para la formación y el desarrollo directivo de responsables universitarios y del territorio. En el ámbito de la investigación y el asesoramiento técnico, hemos prestado apoyo a diversas instituciones en aspectos como la evaluación de la gestión y de los servicios universitarios, las estrategias de comunicación y proyección institucional, la planificación estratégica y la financiación universitaria. Cabe mencionar que durante el año 2000 hemos iniciado el diseño, en colaboración con la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas, de lo que denominamos servicio de conocimiento en educación superior, que proyectamos poner en marcha en el mes de junio de 2001. En el apartado de congresos, jornadas y publicaciones, cabe mencionar a modo de ejemplo el Congreso Internacional sobre Gobierno y Gestión de las Universidades, que se celebró en Barcelona en el mes de junio, en colaboración con la asociación internacional EAIR, la publicación del primer número de la colección Cuadernos de Gestión Universitaria y la publicación del libro La educación superior en el siglo XXI, conjuntamente con la Agencia para la Calidad del Sistema Universitario en Cataluña. Finalmente, hemos continuado trabajando en iniciativas de cooperación internacional, con la organización de diversas jornadas y seminarios, el intercambio de experiencias y la puesta en marcha de la Red Mundial para la Innovación de la Educación Superior, en colaboración con la UNESCO y la Universidad de las Naciones Unidas.

Josep M. Vilalta
Coordinador
Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior
Universidad Politécnica de Cataluña

■ Seminario de Dirección Estratégica de las Universidades para el Desarrollo de Equipos Directivos, 3ª edición (noviembre de 1999-marzo de 2000)

Su objetivo es ser un punto de encuentro para la reflexión sobre los sistemas de dirección y de gestión de las universidades y para la formación y el desarrollo profesional de directivos de instituciones de educación superior del entorno español e iberoamericano. Ha sido orientado a responsables de la dirección de las universidades: rectores, vicerrectores, gerentes, vicegerentes y equipos directivos de los cargos electos.

La metodología del Seminario está diseñada para obtener el máximo rendimiento del trabajo colectivo con profesionales en activo de la dirección de universidades. Esta metodología pretende facilitar no sólo la transmisión de conceptos y conocimientos, sino también unos entornos adecuados para la reflexión a partir de sesiones de debate plenarias, ejercicios y grupos de discusión. Todo ello se ha traducido en un diseño de programa que contempla los siguientes elementos:

- Marcos conceptuales
- Experiencias
- Talleres temáticos
- Conferencias coloquio

El Seminario consta de dos partes, cada una de ellas de una semana de duración. La primera es una reflexión sobre el papel de la dirección estratégica en la Universidad. La segunda parte desarrolla el concepto de "universidad emprendedora" de Burton R. Clark, profesor emérito de la Universidad de California. Concretamente, se ha trabajado sobre la gestión de la innovación, la calidad y los recursos en la universidad emprendedora. Por otro lado, con el acceso a la intranet del Seminario, de la que destaca su carácter participativo, se ha contemplado la vocación de este proyecto para constituir un marco para el intercambio y el aprendizaje.

Ésta ha sido la tercera edición del Seminario; actualmente se está trabajando en una cuarta edición. La relación de todas las universidades que han asistido al seminario de formación y de las instituciones colaboradoras en esta edición se encuentra al final de esta publicación.

■ Seminario La Gestión Integral de la Comunicación y la Proyección Institucional de las Universidades, 2ª edición (setiembre de 2000)

El Seminario ha representado un punto de encuentro para la reflexión colectiva sobre la gestión de la comunicación en la universidad. Ha sido un espacio para compartir experiencias y desarrollar respuestas prácticas a los retos que presenta la comunicación en una organización compleja como la universitaria. Se ha tratado no sólo de profundizar en los planteamientos generales de la visión integral de la comunicación, sino también de llevar a cabo un verdadero ejercicio práctico, en el que se han definido las bases para la elaboración de un plan de comunicación en la universidad. Durante el curso se han abordado distintos ámbitos de gestión de la comunicación de la universidad. En primer lugar, la relación entre la comunicación y la organización de la universidad, seguida de la imagen y la gestión de la marca. El debate de las relaciones externas de la universidad se ha centrado en la relación con los medios, las políticas de comunicación científica y las relaciones institucionales orientadas a los resultados (captación de recursos económicos). Se ha propuesto una reflexión sobre la captación de estudiantes en las universidades y también se han planteado los cambios que en la universidad digital requiere la gestión de la comunicación y el marketing.

formación

Organización de cursos y seminarios de formación dirigidos a responsables de instituciones universitarias, gestores y estudiosos de la educación superior.

FORMACIÓN

Durante la segunda parte se ha realizado una introducción sobre la misión y la metodología de un plan de comunicación para la universidad, con el propósito de preparar una primera versión de un plan de comunicación por parte de los participantes en sus respectivas universidades. En la página referida a las instituciones colaboradoras se encuentra el conjunto de universidades que han participado en el seminario.

Está prevista la publicación de un número monográfico sobre la comunicación en las universidades dentro de la colección Cuadernos de Gestión Universitaria durante el año 2001.

■ Seminario de Formación y Desarrollo Directivo. La Gestión de las Relaciones entre las Universidades y el Territorio, 1ª edición (junio de 2001)

Durante este año se ha iniciado el diseño de una nueva oferta de formación y desarrollo profesional en el ámbito de la cooperación de las universidades, el territorio y el entorno económico, social y cultural. Se trata del Seminario La Gestión de las Relaciones entre las Universidades y el Territorio y que se celebrará en su primera edición en Barcelona en junio de 2001. Este seminario pretende analizar las relaciones entre las instituciones de educación superior, el territorio y el entorno, y profundizar en los mecanismos de gestión y coordinación apropiados. El seminario irá dirigido tanto a responsables académicos y gestores de las instituciones universitarias como a los propios responsables políticos de municipios y directivos de desarrollo estratégico y territorial. El curso tiene, así, la voluntad de convertirse en un punto de encuentro y un vivero de ideas en este campo, y pretende analizar y mostrar herramientas y mecanismos de gestión para, por un lado, gestionar y transformar la universidad satisfaciendo las demandas y necesidades del entorno y, por el otro, planificar y gestionar el territorio, aprovechando el potencial y el capital intelectual que representa la universidad.

■ Formación y estancias de investigación en gestión y política universitaria

Durante el año 2000 se ha continuado la línea de trabajo para la formación y el aprendizaje de profesionales, estancias de investigación y apoyo para el desarrollo de estudios y tesinas, en colaboración con otras instituciones. En el año 2000 han realizado estancias formativas Àngels Cortina y Soñia Gaviria (Máster en Políticas Públicas y Sociales, UPF), que han elaborado una tesina de fin de estudios sobre la política de becas universitarias en Europa a través de una perspectiva comparada (tutor, Josep M. Vilalta).



■ Principales líneas de investigación

- Dirección y planificación estratégicas de las universidades
- Política universitaria y financiación de la educación superior
- Sistemas organizativos y de gestión innovadores
- Evaluación y calidad universitaria
- Universidad y desarrollo territorial
- Gestión de la docencia y de la investigación
- Gestión del conocimiento en las instituciones de educación superior
- Gestión integral de la comunicación en las universidades

■ Proyectos de investigación, estudios y consultoría

- Guía para la evaluación de los servicios universitarios
A petición del Consejo de Universidades de España y en el marco del Plan nacional de evaluación de la calidad de las universidades, se ha elaborado una Guía para la evaluación de los servicios universitarios. Esta guía, con la metodología que implica, ha sido adoptada por el Plan nacional como la herramienta para la evaluación de los servicios universitarios de apoyo. Han formado el equipo de trabajo Francesc Solà, Joan Cortadellas, Santiago Roca y Josep M. Vilalta, así como Enrique Herrero (Universidad de Sevilla), Antoni Muntanya (Universidad Jaume I) y Ana Fernández (Universidad de Santiago de Compostela), que han actuado como colaboradores.
- Guía para la evaluación de la gestión universitaria
Esta guía se está confeccionando en la actualidad, en colaboración con la Agencia para la Calidad del Sistema Universitario en Cataluña. Se trata de ofrecer una metodología para la evaluación de la gestión universitaria entendida en un sentido amplio. La guía permitirá a los equipos directivos de las universidades realizar un diagnóstico exhaustivo de los aspectos clave en la gestión de una institución de enseñanza superior: la estructura organizativa, el sistema de toma de decisiones, la estrategia corporativa, la gestión de personas, la gestión de recursos y capacidades, la política de calidad, la gestión de procesos, etc. La metodología se basa en los criterios para la gestión de la calidad de la European Foundation for Quality Management (EFQM), y pretende incluir la evaluación externa y la propuesta de indicadores y estándares de gestión. Forman el equipo de trabajo Francesc Solà, Joan Cortadellas, Xavier Massó, Santiago Roca y Josep M. Vilalta.



investigación, estudios y consultoría

Elaboración y fomento de estudios y proyectos de investigación sobre gestión de la educación superior y políticas universitarias así como publicación de materiales de interés.

INVESTIGACIÓN, ESTU

- Servicio internacional de conocimiento en educación superior
Se trata de un proyecto diseñado en colaboración con la Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (CRUE). Se pretende poner en marcha a partir del mes de junio de 2001 como un servicio de información y conocimiento en red para todos aquellos grupos, instituciones y personas que quieran recibir información periódica sobre aspectos relacionados con la política y la gestión de la educación superior. El objetivo de este servicio es crear una comunidad virtual en política y gestión de la educación superior, a partir de una metodología de extracción de información y de su posterior distribución entre la comunidad internacional.
- Asesoramiento a equipos directivos de instituciones universitarias
Durante este año se ha llevado a cabo una serie de sesiones y jornadas de trabajo con equipos directivos de diversas universidades españolas e iberoamericanas para el desarrollo institucional, los procesos de planificación estratégica y la política de calidad. Se trata de una línea de trabajo muy bien valorada por las instituciones de educación superior, ya que las jornadas de trabajo se adaptan a sus necesidades específicas. En el listado adjunto encontrarán la relación de actividades de asesoramiento y jornadas de trabajo realizados.
- Asesoramiento en comunicación y proyección institucional de las universidades
La Cátedra UNESCO tiene, entre sus líneas de especialización, la comunicación y la proyección institucional de las instituciones de educación superior. De este modo, presta apoyo a instituciones que pretenden mejorar sus estrategias de comunicación, información y marketing, y ayuda a la elaboración de planes integrales de comunicación en las universidades. Durante el año 2000, se ha prestado apoyo a la Universidad Rovira i Virgili en la elaboración de su plan de comunicación.



■ La educación superior en el siglo XXI

El libro *L'educació superior en el segle XXI* ha sido editado conjuntamente por la Agencia para la Calidad del Sistema Universitario en Cataluña y la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior de la UPC. El libro recoge el material resultante de la primera Conferencia Mundial sobre la Educación Superior, organizada por la UNESCO en París en el mes de octubre de 1998.

El libro cuenta con un capítulo introductorio titulado "Retos y oportunidades de las instituciones universitarias en un contexto de cambio", a cargo de Esteve Oroval, catedrático de Economía Aplicada (UB), Joan Subirats, catedrático de Ciencia Política (UAB) y Josep M. Vilalta, coordinador de la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior (UPC), que, además, han sido los coordinadores de la edición.

Entre el material más destacado se halla la Declaración mundial sobre la educación superior en el siglo XXI: visión y acción, y el Marco de acción prioritaria para el cambio y el desarrollo de la educación superior. Asimismo, se han publicado las declaraciones y los planes de acción, todos ellos previos y preparatorios a la Conferencia Mundial, de las principales regiones del mundo: África, Estados Árabes, Asia y el Pacífico, Europa, América Latina y el Caribe. La Conferencia Mundial profundizó en cuatro aspectos fundamentales para el futuro de la educación superior, que se encuentran sobradamente descritos en el libro: pertinencia, calidad, gestión y financiación, e internacionalización.

■ Cuadernos de Gestión Universitaria

Nº 1. Los sistemas de becas y ayudas a los estudiantes universitarios en Europa

La colección de Cuadernos de Gestión Universitaria es una nueva iniciativa de la Cátedra UNESCO que pretende profundizar sobre aspectos relacionados con la política y la gestión de la educación superior. En los Cuadernos de Gestión Universitaria se irán publicando periódicamente estudios, experiencias y casos, resultados de congresos y seminarios y otros materiales para todas las personas interesadas en la gestión y la política universitaria.

El primer número de la colección recoge las ponencias presentadas en el Seminario sobre Sistemas de Becas y Ayudas a los Estudiantes Universitarios en Europa, celebrado en Barcelona en julio de 1999. El Seminario fue organizado conjuntamente por el Comisionado para Universidades e Investigación de la Generalidad de Cataluña y la Cátedra UNESCO. En el libro se describen y se analizan algunos de los sistemas nacionales de ayudas y becas a los estudiantes universitarios, a cargo de estudiosos y especialistas en educación superior y en economía de la educación de los respectivos países. Concretamente, los países analizados han sido Francia (Thierry Chevaillier, Universidad de Borgoña), Países Bajos (Hessel Oosterbeek, Universidad de Amsterdam), Alemania (Stefanie Schwartz, Universidad de Kassel), Reino Unido (Anthony Hesketh, Universidad de Lancaster), Finlandia (Seppo Hölta, Universidad de Tampere), España (José-Ginés Mora y Enrique Villareal, Universidad de Valencia).

Los coordinadores del libro han sido José-Ginés Mora, Francesc Solà y Josep M. Vilalta.

■ Congreso Internacional sobre Gobierno y Gestión de las Universidades (junio de 2000)

Del 4 al 6 de junio se celebró en Barcelona el Congreso Internacional sobre Gobierno y Gestión de las Universidades, organizado conjuntamente por la Cátedra UNESCO y la asociación internacional EAIR, A Higher Education Society. El Congreso reunió a más de 230 personas de todo el mundo. Se presentaron 24 ponencias a cargo de especialistas en educación superior de reconocido prestigio y de responsables de la política y la gestión universitaria. El Comité Organizador del Congreso estuvo formado por Roddy Begg, vicepresidente del Comité Ejecutivo de EAIR, Francesc Solà, gerente de la Universidad Politécnica de Cataluña, José-Ginés Mora, vocal del Comité Ejecutivo de EAIR, y Josep M. Vilalta, coordinador de la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior.

El objetivo del Congreso fue presentar y debatir cuestiones relacionadas con las tendencias en el gobierno y la gestión de las universidades en la esfera europea e internacional. El Congreso fue inaugurado por el rector de la Universidad Politécnica de Cataluña, Jaume Pagès, el director general de la División de Educación Superior de la UNESCO, Komlavi F. Seddoh, el presidente del Comité

congresos, jornadas y publicaciones

Organización de actividades para el debate y el progreso de la gestión y la política universitaria desde una perspectiva innovadora.

CONGRESOS, JORNADAS

Ejecutivo de EAIR, Kary Hypponen, el secretario general del Consejo de Universidades, Vicente Ortega, y el coordinador de la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior, Josep M. Vilalta.

A lo largo de los tres días se trataron varias experiencias en sistemas de gobierno institucional en Suecia, Japón, Países Bajos, Italia, Austria, Escocia, Suiza, Chile, Argentina, Estados Unidos, Canadá, Méjico, Reino Unido y España. Se analizaron las características y las propuestas para mejorar el gobierno y la gestión de las universidades en un contexto social de mayor complejidad y dinamismo. Las ponencias se agruparon en dos ámbitos: las relaciones y los sistemas de gobernación entre los estados y las universidades, y las estructuras de gobierno y gestión de las universidades.

El acto de clausura contó con la presencia de Julio Iglesias, secretario de Estado de Educación y Universidades, Andreu Mas-Colell, consejero de Universidades, Investigación y Sociedad de la Información, Jaume Pagès, rector de la UPC, Miquel Roca, presidente del Consejo Social de la UPC, Komlavi F. Seddoh, director general de la División de Educación Superior de la UNESCO y Roddy Begg, vicepresidente de EAIR.

Para el Congreso se reunieron en un volumen todas las ponencias presentadas y está previsto dedicar un número monográfico de la revista Tertiary Education and Management del año 2001 en el que se recogerán algunas de las ponencias más interesantes.

■ Jornada sobre la Demanda y la Captación de Estudiantes en las Universidades (febrero de 2001)

Para febrero de 2001 se está organizando una Jornada sobre la Demanda y la Captación de Estudiantes en las Universidades. Su finalidad es convertirse en un foro para la reflexión colectiva sobre la demanda y la captación de estudiantes universitarios, mediante el análisis de casos y de experiencias específicas. La Jornada se celebrará en el mes de febrero en Barcelona y contará con la presentación de ponencias y de experiencias institucionales en España, el Reino Unido y Suecia.

■ Congreso Internacional Universidades y Desarrollo Territorial en la Sociedad del Conocimiento, 1ª edición (Barcelona, 12-14 de noviembre de 2001)

El Congreso Internacional Universidades y Desarrollo Territorial en la Sociedad del Conocimiento, que tendrá lugar en Barcelona del 12 al 14 de noviembre de 2001, pretende analizar y debatir las cuestiones relacionadas con la contribución de las instituciones universitarias al desarrollo territorial y del entorno. Durante estos días, se pretende profundizar en aspectos como la investigación aplicada y la transferencia de conocimiento y tecnología, la innovación al servicio del tejido empresarial y tecnológico, la creación de empresas, el desarrollo de parques tecnológicos, el desarrollo territorial y urbanístico de ciudades y territorios, la vitalidad y el progreso culturales, los servicios públicos en la comunidad, la formación del capital humano, la formación continuada de profesionales, la gestión del conocimiento, etc.

En la actualidad se está trabajando en la convocatoria para la presentación de ponencias (call for papers), en la constitución del Comité de Honor y del Comité Científico del Congreso y en el diseño previo de su orientación y organización.



Y PUBLICACIONES

■ Cooperación internacional

Como ya se ha dicho con anterioridad, la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior quiere contribuir en todo momento a la cooperación internacional en el campo de la política y la gestión de la educación superior, de acuerdo con los principios y los valores que promueve la UNESCO. En esta línea, se han organizado durante el año 2000 diversas actividades que tienen como referente el apoyo a la innovación universitaria y el desarrollo de herramientas y metodologías para el progreso de la política y la gestión universitarias. La principal iniciativa ha sido, sin duda, la Red Mundial para la Innovación de la Educación Superior, fruto de nuestra colaboración con la UNESCO, la Universidad de las Naciones Unidas y una serie de cátedras y centros relacionados con la educación superior en todo el mundo (ver página siguiente).

En cuanto a los seminarios y las jornadas de trabajo y formación adaptados a necesidades específicas en el ámbito internacional, cabe citar los siguientes:

- Talleres de dirección estratégica para equipos rectorales de universidades. Se han llevado a cabo talleres en las universidades siguientes: Universidad Tecnológica Intercontinental (Paraguay), Universidad Católica del Norte (Chile), Universidad Pública de Navarra (España), Universidad de Deusto (España), Universidad de Tucumán (Argentina) y Grupo de Universidades de Chile.
- Seminario sobre Gestión y Planificación Universitaria. Universidad del Valle (Colombia), febrero de 2000. Organizado por la Universidad del Valle y la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior en Cali (Colombia), para la formación de los cargos académicos y gestores de esta universidad colombiana.
- Seminario de Planificación Estratégica y Calidad. Universidad de Tucumán (Argentina), junio de 2000. Organizado por la Universidad de Tucumán y la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior y dirigido al equipo de gobierno de la Universidad.
- Seminario Taller sobre Dirección Estratégica de las Universidades. La Cátedra UNESCO, el Centro Interuniversitario de Desarrollo (CINDA) y la Universidad Católica de Valparaíso han adaptado el Seminario de Dirección Estratégica de las Universidades para el desarrollo de equipos directivos (que la Cátedra imparte desde hace tres años) a las características y el entorno de países como Argentina y Chile, y durante el curso académico 1999-2000 han realizado un Seminario Taller sobre Dirección Estratégica de las Universidades. Con una duración de una semana, ha facilitado la presentación de marcos conceptuales y el conocimiento de experiencias y de incentivos para el análisis personal y colectivo de la tarea de dirección de las universidades. El programa se ha estructurado a través de cinco módulos:
 1. La universidad en proceso de cambio: desafíos y herramientas
 2. La mejora de la calidad como instrumento del cambio
 3. Financiación universitaria y gestión de recursos
 4. La universidad: imagen, atracción y presencia en el medio
 5. La tecnología de la información como herramienta de innovación universitaria

■ La Red Mundial para la Innovación de la Educación Superior (GUNI)

La Global University Network for Innovation tiene como finalidad el desarrollo de una red para la innovación y el estudio de la educación superior a escala internacional. Esta actuación está estrechamente ligada al seguimiento de la Conferencia Mundial sobre la Educación Superior, que tuvo lugar en París en octubre de 1998 y a la que asistieron más de 2.000 universidades y la mayoría de estados del mundo. El desarrollo de esta red mundial permitirá analizar el estado de la educación superior en las diversas regiones del mundo, profundizar en diversos ámbitos de estudio sobre la realidad de la educación superior e impulsar los acuerdos derivados de la Conferencia Mundial.

Para todo ello, se ha formalizado un acuerdo de colaboración entre la UNESCO, la Universidad de las Naciones Unidas y la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior de la Universidad Politécnica de Cataluña, al que se han adherido las 5 redes regionales del mundo (Asia, América Latina, África, Países Árabes y Europa y los países de la OCDE) que trabajan ya en este ámbito junto con la UNESCO. Este acuerdo contempla que el Secretariado de la Red Mundial para la Innovación de la Educación Superior resida en la Universidad Politécnica de Cataluña en los próximos años.



red mundial para la innovación de
la educación superior

INTERNACIONAL

Publicaciones

Los sistemas de becas y ayudas a los estudiantes universitarios en Europa. Cuadernos de Gestión Universitaria, 1. Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior, Universidad Politécnica de Cataluña. Barcelona, 2000. (Coordinadores: Francesc Solà / José-Ginés Mora / Josep M. Vilalta)

L'educació superior en el segle XXI. Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior; Agencia para la Calidad del Sistema Universitario en Cataluña. (Coordinadores: Joan Subirats / Esteve Oroval / Josep M. Vilalta)

Strategic Planning at the Technical University of Catalonia. The Manager's Handbook 2000. European University Continuing Education. (Francesc Solà / Josep M. Vilalta)

Polítiques de ciència i tecnologia a Catalunya (1980-2000). En: Subirats; Gomà (Coords.). Govern i Polítiques Públiques a Catalunya (1980-2000). Edicions de la UAB; Edicions de la UB. Barcelona, 2000. (Josep M. Vilalta)

Conferencias / Ponencias

Evaluation Mechanisms and Follow-up for Strategic Management of Universities. The Experience of the Technical University of Catalonia. Barcelona, 17 y 18 de noviembre de 2000. Taller de la European Network for Quality in Higher Education (ENQA) (Francesc Solà / Josep M. Vilalta)

Universidades e integración europea. Tendencias, estrategias y retos de convergencia de la educación superior europea en la era del conocimiento. Jornadas del X Aniversario del Consejo Social de la Universidad del País Vasco. Bilbao, 27 de noviembre de 2000 (Josep M. Vilalta)

Els costos de la recerca. Per un nou model de finançament de la recerca de les universitats catalanes. Jornadas sobre la Financiación de la Investigación. Sitges, 17 de febrero de 2000 (Francesc Solà)

Organización y gobierno de las universidades. Modelos, evolución y nuevos retos en una perspectiva internacional. Jornadas Gobierno de la Universidad: Reflexiones y Propuestas para una Política Universitaria. Universidad Pública de Navarra, 10 de noviembre de 2000 (Josep M. Vilalta)

El gobierno de las universidades y el desarrollo del territorio. International Congress on University Governance and Management. Barcelona, 4-6 de junio de 2000. UNESCO Chair of Higher Education Management; EAIR, A Higher Education Society (Francesc Solà-Parellada / Josep Coll)

El contrato-programa en la financiación de las universidades. Seminario, Universidad Carlos III; Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas. Madrid, 10 de febrero de 2000 (Francesc Solà)

Strategic Management Process in a Public University. The Experience of UPC. European Higher Education Forum, F2000. Comisión Europea. Bruselas, 20 y 21 de enero de 2000. (Francesc Solà / Josep M. Vilalta)

Innovación y gestión de las universidades. Encuentro 2000. Cátedra UNESCO de Gestión y Política Universitaria

de la Universidad Politécnica de Madrid. Círculo de Bellas Artes, Madrid, 29 de noviembre de 2000 (Francesc Solà)

University Policy and Coordination Systems between Government and Universities: The Experience of the Catalan University System. EAIR Annual Forum. Berlín, septiembre de 2000 (Josep M. Vilalta)

Seminarios y talleres

Seminario sobre Dirección Estratégica. Universidad de Zaragoza, 12 y 13 de julio de 2000 (Francesc Solà)

Seminario sobre Planificación y Gestión Universitaria. Universidad del Valle (Colombia), febrero de 2000. Organizado por la Universidad del Valle y la Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior (Miquel Amorós / Josep M. Vilalta)

Indicadores de Calidad para la Universidad: su Definición y Uso. Jornadas sobre Calidad en la Universidad. Universidad de Cantabria, Santander, 20 y 21 de septiembre de 2000 (Francesc Solà)

Seminario Taller sobre Dirección Estratégica. Universidad de Tucumán (Argentina), junio de 2000 (Xavier Marcet)

Seminario sobre la Financiación de la Universidad del País Vasco. Bilbao, 3 de febrero y 10 de marzo de 2000 (Francesc Solà / Miquel Amorós / Joan Francesc Córdoba)

Seminario sobre Dirección Estratégica para el Equipo Rectoral. Universidad Pública de Navarra, 9 de marzo de 2000 (Francesc Solà / Francesc Solé-Parellada / Joan Cortadellas)

Seminario sobre la Mejora de la Calidad en la Universidad. Universidad de Valladolid, 22 y 23 de junio de 2000 (Francesc Solà)

Seminario Taller sobre Dirección Estratégica de las Universidades para el Desarrollo de Equipos Directivos. Centro Interuniversitario de Desarrollo (CINDA); Universidad Católica de Valparaíso; Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior. Argentina, mayo de 2000 (Cristina Escrigas / Xavier Marcet / Joan Cortadellas)

Seminario Taller sobre Dirección Estratégica para el Equipo Rectoral. Universidad Tecnológica Intercontinental del Paraguay. Paraguay, 28 y 29 de abril de 2000 (Joan Cortadellas)

Seminario Taller sobre Dirección Estratégica para el Equipo Rectoral. Universidad Católica del Norte. Antofagasta (Chile), 2 y 3 de mayo de 2000 (Joan Cortadellas)

Seminario Internacional sobre Gestión y Evaluación de la Calidad del Posgrado y el Doctorado. Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado (AUIP). Universidad de Antioquia (Colombia), 30 noviembre-3 de diciembre de 2000 (Joan Cortadellas)

Seminario sobre Evaluación, Acreditación y Política de Calidad. Universidad Autónoma Juan Misael Saracho; Agencia Española de Cooperación Internacional. Bolivia, 4-7 de diciembre de 2000 (Joan Cortadellas)

listado de publicaciones, conferencias, seminarios

y talleres

PUBLICACIONES, CONFERENCIAS, SEMINARIOS Y TALLERES

■ Instituciones y universidades participantes en actividades de formación, investigación y estudios con la cátedra UNESCO de gestión de la educación superior

Agencia para la Calidad del Sistema Universitario en Cataluña	Universidad de la Borgoña (Francia)
Centro Interuniversitario de Desarrollo (CINDA)	Universidad de la Concepción (Chile)
Comisión Europea	Universidad de La Coruña
Conferencia de Rectores de las Universidades Españolas (CRUE)	Universidad de La Habana (Cuba)
Consejo de Universidades	Universidad de La Laguna
Consejo Superior de Educación (Chile)	Universidad de La Rioja
Departamento de Universidades, Investigación y	Universidad de las Artes, Ciencias y Comunicación (Chile)
Sociedad de la Información, Generalidad de Cataluña	Universidad de Las Palmas
EAIR, A Higher Education Society	Universidad de las Naciones Unidas
ESADE	Universidad de Lancaster (Reino Unido)
Fondo para el Mejoramiento de la Calidad Universitaria (Argentina)	Universidad de León
Fundación Bosch i Gimpera	Universidad de las Islas Baleares
Grupo CEAC	Universidad de Lérida
Instituto Astrofísico de Canarias	Universidad de Maastricht (Países Bajos)
Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (Méjico)	Universidad de Oviedo
IVIE	Universidad de Playa Ancha (Chile)
Localret	Universidad de Salamanca
Ministerio de Cultura y Educación (Argentina)	Universidad de Santiago de Compostela
Ministerio de Educación (Chile)	Universidad de Sao Paulo (Brasil)
Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (España)	Universidad de Sevilla
Pontificia Universidad Católica de Chile (Chile)	Universidad de Strathclyde (Reino Unido)
Pontificia Universidad Católica del Perú (Perú)	Universidad de Tampere (Finlandia)
UNESCO	Universidad de Tucumán (Argentina)
Universidad Austral de Chile (Chile)	Universidad de Valencia
Universidad Autónoma de Barcelona	Universidad de Valladolid
Universidad Carlos III	Universidad de Vigo
Universidad Católica Blas Cañas (Chile)	Universidad de Zaragoza
Universidad Católica Boliviana (Bolivia)	Universidad del Bío-Bío (Chile)
Universidad Católica de Valparaíso (Chile)	Universidad del País Vasco
Universidad Católica del Norte (Chile)	Universidad Diego Portales (Chile)
Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado (Venezuela)	Universidad del Valle (Colombia)
Universidad Colegio Mayor Nuestra Señora del Rosario (Colombia)	Universidad Estadual de Campinas (Brasil)
Universidad Complutense de Madrid	Universidad Estadual Paulista (Brasil)
Universidad de Amsterdam (Países Bajos)	Universidad Iberoamericana de Ciencias y Tecnología (Chile)
Universidad de Alicante	Universidad Jaume I
Universidad de Almería	Universidad Miguel Hernández
Universidad de Antofagasta (Chile)	Universidad Nacional de Cuyo (Argentina)
Universidad de Barcelona	Universidad Nacional de Educación a Distancia
Universidad de Buenos Aires (Argentina)	Universidad Nacional de Quilmes (Argentina)
Universidad de Burgos	Universidad Nacional Tres de Febrero (Argentina)
Universidad de Cádiz	Universidad Nacional de Tucumán (Argentina)
Universidad de Castilla La Mancha	Universidad Nacional Lomas de Zamora (Argentina)
Universidad de Córdoba	Universidad Pablo de Olavide
Universidad de Chile	Universidad Politécnica Comillas de Madrid
Universidad de Deusto	Universidad Politécnica de Cartagena
Universidad de Gerona	Universidad Politécnica de Madrid
Universidad de Jaén	Universidad Politécnica de Valencia
Universidad de Kassel (Alemania)	Universidad Pública de Navarra
	Universidad Rey Juan Carlos I
	Universidad Rovira i Virgili
	Universidad Técnica de Lisboa (Portugal)
	Universidad Técnica Federico Santa María (Chile)
	Universitat Oberta de Catalunya

lista de instituciones colaboradoras
COLABORADORES

Cátedra UNESCO de Gestión de la Educación Superior

Edificio TG
Jordi Girona, 31
08034 Barcelona (España)

Tel. + 34 93 401 58 46
Fax + 34 93 401 07 71
unescoGESTIO@rectorat.upc.es

Para poder obtener información actualizada de las actividades y los proyectos de la Cátedra UNESCO, así como información de interés sobre política y gestión de la educación superior, pueden consultar la página web:

www.upc.es/unescoGESTIO

con la colaboración de :



Generalitat de Catalunya
Departament d'Universitats,
Recerca i Societat
de la Informació



Cátedra UNESCO de Gestión de la
Educación Superior

UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA