



Curso de Formación Continua

DIRECCIÓN ESTRATÉGICA DE LAS UNIVERSIDADES

CALIDAD, INNOVACIÓN Y COMPROMISO SOCIAL



UNIVERSITAT POLITÈCNICA
DE CATALUNYA
BARCELONATECH

CUDU

Cátedra UNESCO
de Dirección Universitaria

OBJETIVO

Promover la reflexión, el debate, el análisis y la búsqueda de soluciones alrededor de las posibles maneras de conseguir que la universidad cumpla su rol de agente fundamental para el desarrollo y el progreso de las personas, territorios y países.

Para el desarrollo de este rol, la Universidad se posiciona como el agente por excelencia de la gestión del conocimiento: por un lado, lo genera, lo transmite y lo valoriza haciendo que los sistemas productivos y de servicios mejoren y/o innoven; del otro, facilita a las personas las capacidades, actitudes y valores para vivir y convivir, personalmente y profesionalmente, en una sociedad que cambia muy rápidamente, de alcance global y no exenta de crisis y conflictos.

PARTICIPANTES

El curso va dirigido a **altos cargos de las instituciones de educación superior**, tanto del ámbito académico como del administrativo, que formen parte de los equipos directivos de sus instituciones: Rectores, Vicerrectores, Gerentes, Vicegerentes, Adjuntos a gerencia, Decanos, Directores de centro, Directores de departamentos, Consejos Sociales, Responsables de unidades organizativas, etc. Los participantes que completen todos los requisitos del programa obtendrán el título de **Curso de formación continua** otorgado por la Fundación Politécnica de Cataluña.

ESTRUCTURA Y METODOLOGÍA

El curso se organiza en tres módulos que combinan actividades presenciales y no presenciales. Las actividades no presenciales 1 y 2 consisten en ejercicios individuales o grupales a modo de introducción y reflexión previa sobre los conceptos que se desarrollarán en las sesiones presenciales. La actividad no presencial 3 es la realización de un proyecto individual relacionado con las materias del curso y de aplicación en el ámbito de la institución de educación superior del participante.

Módulo 1

Del 15 de octubre al 21 de noviembre de 2012

Actividad no presencial 1 / Ejercicios individuales / Del 15 de octubre al 13 de noviembre de 2012

Actividad presencial 1 / Ver programa / Del 14 al 21 de noviembre de 2012



Módulo 2

Del 22 de noviembre de 2012 al 13 de febrero de 2013

Actividad no presencial 2 / Ejercicios en grupo / Del 21 de noviembre de 2012 al 5 de febrero de 2013

Actividad presencial 2 / Ver programa / Del 6 al 13 de febrero de 2012



Módulo 3

Del 14 de febrero al 15 de julio de 2013

Actividad no presencial 3 / Proyecto

A través de metodologías activas y participativas, se fomenta el debate y el intercambio de experiencias entre los participantes.

MATERIAS QUE FORMAN EL PROGRAMA

El curso se divide en tres módulos que combina actividades presenciales y a distancia:

1. Los ejes nucleares o fundamentales de la dirección estratégica de las Instituciones de Educación Superior.
2. El marco conceptual para la planificación estratégica.
3. Las habilidades directivas.

RETOS DE LAS IES

14
Miércoles

9.00 a 11.00h

Inauguración del curso

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

Los retos de las IES

Xavier Marcet

LTC Project

13.30 a 15.30h

Comida

15.30 a 17.30h

Tendencias de las universidades

Antonella Broglia

Infonomia

17.30 a 18.00h

Café

18.00 a 20.00h

Debate lecturas previas:

Los retos de las IES

Xavier Llinàs

Josefina Auladell

CUDU-UPC

15
Jueves

9.00 a 11.00h

Universidad y territorio

Francesc Solé Parellada

UPC

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

El rol y la responsabilidad

social de la universidad

Gonzalo León

UPM

13.30 a 15.30h

Comida

15.30 a 17.30h

Taller:

Liderazgo

Xavier Llinàs

CUDU-UPC

17.30 a 18.00h

Café

18.00 a 20.00h

Taller:

Liderazgo

Xavier Llinàs

CUDU-UPC

PAPEL DE LA UNIVERSIDAD

MÓDULO 1

PRESENCIAL

INTEGRACIÓN Y DEBATE

6

Miércoles

9.00 a 11.00h

DAFO

Joan Mundet

UPC

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

Presentación caso

Participantes

13.30 a 15.30h

Comida

15.30 a 17.30h

Taller:

Presentaciones eficientes

Xavier Llinàs

CUDU-UPC

17.30 a 18.00h

Café

18.00 a 20.00h

Taller:

Presentaciones eficientes

Xavier Llinàs

CUDU-UPC

7

Jueves

9.00 a 11.00h

La Estrategia Académica:

Docencia

Miguel Valero

UPC

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

La Estrategia Académica:

Investigación

Lluís Jofre

Direcció General

d'Universitats

de la Generalitat

13.30 a 15.30h

Comida

15.30 a 17.30h

Taller:

Trabajo en equipo

Ricard de la Vega

UPC

17.30 a 18.00h

Café

18.00 a 20.00h

Taller:

Trabajo en equipo

Ricard de la Vega

UPC

DEFINICIÓN DE LA ESTRATEGIA

PERCEPCIÓN DE LA UNIVERSIDAD

16

Viernes

9.00 a 11.00h

Mesa redonda:
Percepción de la universidad desde la sociedad
Presidente Consejo Social

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

Los rankings de universidades
Marisa Juste
CUDU-UPC

19

Lunes

9.00 a 11.00h

Modelos de financiación
Francesc Solà
TRANS

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

El diseño organizativo y el buen gobierno de las IES
Francesc Solé Parellada
UPC

13.30 a 15.30h

Comida

15.30 a 17.30h

La dirección de personas en las IES
Josep Maria Sentís
UdL

17.30 a 18.00h

Café

18.00 a 20.00h

Debate lecturas previas:
Las condiciones del entorno
Xavier Llinàs
Josefina Auladell
CUDU-UPC

CONDICIONES DEL ENTORNO

NOVIEMBRE

MÓDULO 2

PRESENCIAL

DEFINICIÓN E IMPLANTACIÓN DE LA ESTRATEGIA

8

Viernes

9.00 a 11.00h

La Estrategia Académica:
Transferencia de conocimiento
Susana Sánchez
CIT-UPC

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

Gestión económica
Josefina Auladell
CUDU-UPC

13.30 a 15.30h

Comida

11

Lunes

9.00 a 11.00h

Política de Personal
Josep María Sentís
UdL

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

Sistemas de Información
María Ribera
UPC

13.30 a 15.30h

Comida

15.30 a 17.30h

Implantación del Plan Estratégico
UJI

17.30 a 18.00h

Café

18.00 a 20.00h

Sistema de Información UNEIX
Joan Bravo
AQU

IMPLANTACIÓN DE LA ESTRATEGIA

DIRECCIÓN ESTRATÉGICA Y CALIDAD

20

Martes

9.00 a 11.00h

Dirección estratégica y calidad

Joan Cortadellas
EACRECECER

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

Gestión del cambio

Joan Cortadellas
EACRECECER

13.30 a 15.30h

Comida

15.30 a 17.30h

Taller: Proceso de Planificación Estratégica

Xavier Llinàs
Marisa Juste
CUDU-UPC

17.30 a 18.00h

Café

18.00 a 20.00h

Taller: Proceso de Planificación Estratégica

Xavier Llinàs
Marisa Juste
CUDU-UPC

21

Miércoles

9.00 a 11.00h

Taller:

Proceso de Planificación Estratégica

Xavier Llinàs
Marisa Juste
CUDU-UPC

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

Especificaciones para las actividades

no presenciales del módulo 2

PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



MÓDULO 2 / FEBRERO

FEBRERO



MÓDULO 2 / FEBRERO

IMPLANTACIÓN DE LA ESTRATEGIA

12

Martes

9.00 a 11.00h

Soporte funcional de la organización y gestión del cambio

Josefina Auladell
Marisa Juste
CUDU-UPC

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

Comunicación y marketing

Xavier Marcet
LTC project

13.30 a 15.30h

Comida

15.30 a 17.30h

Observatorio TELESCOPI:

Presentación de Buenas

Prácticas de los participantes

17.30 a 18.00h

Café

18.00 a 20.00h

Observatorio TELESCOPI:

Presentación de Buenas

Prácticas de los participantes

13

Miércoles

9.00 a 11.00h

Seguimiento del Plan Estratégico

Josefina Auladell
Marisa Juste
CUDU-UPC

11.00 a 11.30h

Café

11.30 a 13.30h

Mesa redonda de rectores

SEGUIMIENTO DE LA ESTRATEGIA



DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN DEL CURSO

Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria

Universitat Politècnica de Catalunya-BarcelonaTECH

Director académico / Xavier Llinàs Audet

Directora técnica / Josefina Auladell Baulenas

INFORMACIÓN GENERAL

Cátedra UNESCO de Dirección Universitaria

Calle Jordi Girona, 31

08034-Barcelona

www.cudu.upc.edu

deu.cudu@upc.edu

Tel. (+34) 93 401 58 46

El plazo de inscripción finaliza el 31 de Octubre de 2012.

El importe de la matrícula es de 3.100€ e incluye la documentación y almuerzos.



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Càtedra UNESCO de Direcció Universitària



Organización
de las Naciones Unidas
para la Educación,
la Ciencia y la Cultura

Con la participación de
la UNESCO